

**RAPPORT DE CAEN LA MER SUR LA SITUATION EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE –
DECRET N°2011-687 DU 17 JUIN 2011 – MARS 2012**

L'article 255 de la loi n°2010-788 du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement soumet les collectivités territoriales et les EPCI à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants à la présentation, préalablement au débat sur le projet de budget, d'un rapport sur la situation interne et territoriale en matière de développement durable.

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 relatif au rapport sur la situation en matière de développement durable dans les collectivités territoriales en précise la structure.

Ce rapport s'inscrit dans un contexte général de transparence et d'informations à destination des citoyens dans le sens d'une plus grande intégration du développement durable à tous les niveaux.

Au niveau national, l'Etat a défini un cadre de référence pour les projets territoriaux de développement durable et les Agendas 21 locaux.

Il prend en compte les 5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement :

- Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère ;
- Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources ;
- Epanouissement de tous les êtres humains ;
- Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations ;
- Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Son élaboration, sa mise en œuvre et son évaluation des actions s'appuie sur 5 éléments déterminants :

- Participation de la population et des acteurs
- Organisation du pilotage
- Transversalité de la démarche
- Evaluation
- Stratégie d'amélioration continue

Il porte sur un bilan des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité, sur un bilan des politiques publiques, des orientations et des programmes mis en œuvre sur son territoire, ainsi que sur l'analyse des modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation de l'ensemble des actions, politiques publiques et programmes.

SOMMAIRE

1. Présentation de Caen la mer
2. Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2011 et projets s'inscrivant dans le développement durable
 - A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE
 - Environnement et construction
 - Habitat, foncier, aménagement et politique de la ville
 - Développement économique
 - Services à la population : Culture, Sport, Littoral
 - Communication / Sensibilisation / Concertation
 - B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE
 - Changements des comportements individuels et collectifs dans le fonctionnement de la collectivité
 - Valeurs et comportements individuels et collectifs dans la gestion des ressources humaines et le développement de l'emploi
 - Engagements de développement durable à travers la commande publique
 - Gestion durable du patrimoine de Caen la mer
 - Engagements de développement durable dans la gestion des finances publiques

1. Présentation de Caen la mer

Caen la mer est le fruit de la transformation du District du Grand Caen en Communauté d'agglomération¹. Créée au 1er janvier 2002, elle comprend aujourd'hui 29 communes, qui rassemblent 223 000 habitants. 700 agents travaillent dans ses services, aux côtés de 119 conseillers communautaires. En 2011, la Communauté d'agglomération dispose d'un budget de 300 millions d'euros : 175 millions d'euros en section de fonctionnement et 125 millions d'euros en section d'investissement. La répartition des masses budgétaires reflète la part des compétences de Caen la mer : 30% des crédits sont destinés au développement durable, celui-ci incluant la compétence assainissement et la gestion des déchets. Le développement économique, la recherche et l'enseignement supérieur d'une part, la culture, les sports et les loisirs d'autre part, représentent chacun 15% des crédits. La politique en faveur des déplacements et de l'aménagement concentre 7% du budget, et la politique en faveur de l'habitat et de la solidarité en représente 5%. Les 28% restants correspondent notamment à des versements aux communes, en application de dispositifs légaux ou au titre de la solidarité intercommunale.

Son territoire bénéficie d'une notoriété internationale, grâce à des événements entrés dans l'Histoire universelle, notamment les invasions vikings, la conquête de l'Angleterre par Guillaume le conquérant ou le D-Day ! Trois événements où la mer, la Manche en l'occurrence, a joué un rôle primordial. Son nom annonce ainsi bien la proximité maritime.

Caen la mer, c'est également l'image d'un territoire touristique - au carrefour de la Côte de Nacre, de la Côte fleurie, du pays d'Auge, du Bessin et de la Suisse normande avec de nombreux de loisirs sportifs, ludiques, culturels et commémoratifs. Elle est située au cœur de la Normandie, reconnue pour sa gastronomie et son art culinaire.

Caen la mer est avant tout une capitale économique régionale, qui demeure le moteur de toute une région. Son économie s'appuie sur des pôles d'excellence où de nombreux leaders européens et mondiaux font confiance à ce territoire, parfois depuis des décennies, pour asseoir leur réussite dans divers secteurs :

- Automobile (Renault Trucks, P.S.A., Robert Bosch Electronique)
- Agroalimentaire (Agrial)
- Microélectronique/TIC (France Télécom R&D, Elitt)
- Logistique et distribution (Carrefour, Système U)
- Médical et pharmaceutique (Groupe Bateur, Schering-Plough)
- Autres secteurs industriels : papeterie (Hamelin/Oxford), centres d'appels (Webhelp et Armatix), biens d'équipement (Ikea)...

Ces secteurs ont toujours été en liens directs avec le monde de l'enseignement supérieur – 23 500 étudiants - et celui de la recherche - 1 055 chercheurs - pour continuer à créer aujourd'hui les conditions du développement de demain. Le GANIL (Grand Accélérateur National d'Ions Lourds) en est sans doute l'un des fleurons.

Dotée de nouvelles compétences et d'un territoire étendu, la Communauté d'agglomération Caen la mer permet aujourd'hui d'offrir un espace de solidarité à ses habitants, qui résident, travaillent,

¹ A sa création en 1990, le District était composé de 18 communes : Authie, Bretteville-sur-Odon, Caen, Cambes-en-Plaine, Carpiquet, Colombelles, Cormelles-le-Royal, Cuverville, Démouville, Epron, Fleury-sur-Orne, Giberville, Hérouville-Saint-Clair, Iffs, Louvigny, Mondeville, Saint-Contest et Saint-Germain la Blanche Herbe. C'est au 1^{er} janvier 2002 que le District est devenu « Communauté d'agglomération du Grand Caen ». Un an plus tard, l'agglomération ouvrait ses portes à dix nouvelles communes – Bénouville, Biéville-Beuville, Blainville-sur-Orne, Eterville, Hermanville-sur-mer, Lion-sur-mer, Mathieu, Périers-sur-le-Dan, Saint-Aubin-d'Arquenay et Villons-les-Buissons – et prenait son appellation « Communauté d'agglomération Caen la mer ». En 2004, elle a finalement pris sa dimension actuelle, en intégrant la 29^{ème} commune, Sannerville.

étudiant, pratiquent leurs loisirs dans les mêmes lieux. La définition d'une stratégie permettant d'accueillir des entreprises créatrices d'emplois et de richesse, la prise en compte des enjeux environnementaux, le développement d'une offre de transports diversifiée et harmonieuse, la relance de la construction de logements et la cohérence de l'offre de loisirs n'ont de sens qu'à l'échelle de l'agglomération, qui doit elle-même veiller à la bonne articulation entre son projet et les orientations du Schéma de Cohérence Territoriale, qui englobe l'ensemble de l'aire urbaine.

Caen la mer a fêté en 2010 le 20^e anniversaire de l'intercommunité caennaise, notamment lors d'un colloque organisé le 21 décembre 2010.

Le 1^{er} octobre 2010, le Conseil communautaire de Caen la mer a approuvé son projet d'agglomération dont un des axes majeurs est le développement durable « pour une action transversale, responsable et anticipatrice » avec pour 1^{er} objectif de se « doter d'un Agenda 21 ambitieux et adapté aux préoccupations locales ».

La démarche d'Agenda 21 a débuté en juillet 2011. Un plan d'actions doit être déterminé au printemps 2013.

COMPETENCES DE CAEN LA MER

Compétences obligatoires² :

Développement économique :

Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire d'intérêt communautaire.

Actions de développement économique d'intérêt communautaire.

Aménagement de l'espace communautaire :

Organisation des transports urbains au sens du chapitre II du titre II de la loi n° 82.1153 du 30 décembre 1982 d'orientation des transports intérieurs sous réserve de l'article 46 de cette loi.

Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur.

Création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire.

Equilibre social de l'habitat :

Programme local de l'habitat (PLH).

Politique du logement d'intérêt communautaire.

Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire.

Réserves foncières pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.

Actions, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées.

Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire.

Politique de la Ville :

Dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale d'intérêt communautaire. La communauté sera associée au Contrat de Ville de l'Agglomération Caennaise, au Grand Projet de Ville et au programme d'insertion par l'économie.

Dispositifs locaux d'intérêt communautaire de prévention de la délinquance.

Conseils de prévention de la délinquance et contrats locaux de sécurité.

² **Compétences obligatoires** : toutes les communautés d'agglomération les exercent de plein droit, en lieu et place des communes membres, sous réserve de la définition de l'intérêt communautaire. Il s'agit des compétences suivantes : développement économique, aménagement de l'espace communautaire, équilibre social de l'habitat, politique de la ville.

³ **Compétences optionnelles** : les communautés d'agglomération doivent choisir, au moment de leur création, au moins 3 compétences parmi les 5 suivantes : voirie et stationnement communautaire, protection de l'environnement, assainissement, eau, équipements culturels et sportifs communautaires

⁴ **Compétences facultatives** : en plus des compétences obligatoires (4) et des compétences optionnelles (au moins 3), toute communauté d'agglomération peut décider d'être compétente sur d'autres champs d'action.

Compétences optionnelles³ :

Voiries :

Création ou aménagement et entretien de voiries d'intérêt communautaire,
Création ou aménagement et gestion des parcs de stationnement d'intérêt communautaire

Assainissement :

Exercice de l'ensemble des compétences des communes membres en matière de surveillance, de collecte et du traitement des eaux usées.

Protection et mise en valeur de l'environnement :

Lutte contre la pollution de l'air.
Lutte contre les nuisances sonores.
Collecte, élimination et valorisation des déchets des ménages et déchets assimilés.
Fourrière animale.

Compétences facultatives⁴ :

Actions en matière d'enseignement supérieur :

Actions en matière d'enseignement supérieur public et privé et en matière de recherche pour les actions d'intérêt communautaire.

Réseau de télécommunication :

Création de réseaux de télécommunication pour mise à disposition.

Maison des syndicats :

Gestion de la maison des syndicats.

Accueil des gens du voyage :

Aménagement et gestion des terrains.

Culture et sport :

Construction, aménagement, entretien et gestion des équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire.

Lutte contre les inondations :

Lutte contre les inondations.

Parcs périurbains et espace rural :

Aménagement et gestion des parcs périurbains d'agglomération
Aménagement de l'espace rural relevant de la compétence des communes

Littoral :

Entretien et gestion des épis et digues publiques communales à compter du 1^{er} janvier 2005.
Ensemble des moyens permettant le balisage et la surveillance des lieux de baignade et des activités nautiques, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires à compter du 1^{er} janvier 2005.
Surveillance et entretien des plages sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires à compter du 1^{er} janvier 2005.

Chiffres clés

- 29 communes
- 1 conseil communautaire avec 119 conseillers
- 1 bureau de 38 membres
- 10 commissions thématiques
- 700 agents
- Budget 2011 : 300 M€
- 28 zones d'activités économiques et 6 en projets
- 1 agence de développement : Synergia
- 1 SEM d'aménagement : Normandie Aménagement
- Le réseau « 1066 » : 142 km de fibre optique
- 4 zones communautaires d'habitat
- Solidarité communautaire : 1 asile de nuit, 7 zones ou terrains d'accueil des gens du voyage et 4 en projet
- 4 déchèteries communautaires : 25 000 t par an
- Collecte des déchets : 100 000 t par an
- Assainissement : 37 000 m³ d'eaux épurées par jour et 880 km de réseau de collecte
- Sport communautaire (équipements): 4 piscines (590 000 entrées par an) et 1 patinoire (82 500 entrées par an)
- 1 conservatoire à rayonnement régional, l'orchestre de Caen, 10 bibliothèques (900 000 prêts par an), 2 cinémas d'art et essai (280 000 entrées par an), 2 théâtres (16 000 spectateurs par an)
- 1 école d'arts et médias (280 000 entrées par an, 250 étudiants)
- Aéroport Caen-Carpiquet (108 000 passagers par an)
- Plages communautaires : 4 km
- Parcs périurbains
- Transport en commun (avec Viacités) : 2 lignes de tramway (40 000 passagers par jour), 27 lignes de bus (50 000 passagers par jour)

2. Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2011 et projets s'inscrivant dans le développement durable

Légende :

5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement	Codification
Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère	
Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources	
Epanouissement de tous les êtres humains	
Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations	
Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables	
5 éléments déterminants du développement durable	Codification
Participation de la population et des acteurs	Participation
Organisation du pilotage	Pilotage
Transversalité de la démarche	Transversalité
Evaluation	Evaluation
Stratégie d'amélioration continue	Amélioration

	Finalités du développement durable dans lesquelles s'inscrivent les actions	Éléments déterminants dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des actions
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE		
ENVIRONNEMENT ET CONSTRUCTION		
Collecte et traitement des déchets ménagers		
Travail d'optimisation de la collecte des déchets ménagers en préparation des nouveaux marchés de collecte		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Lancement d'un Programme local de prévention des déchets via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation Energétique des Déchets de l'Agglomération Cannaïse).</p> <p>Objectif : - 7% des ordures ménagères assimilées d'ici 2015.</p> <p>Actions 2011 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - opération foyers témoins (incitation à la réduction des déchets à la source) - Opération composteurs (via SYVEDAC) : Caen la mer, collectivité pilote ADEME : - 1710 composteurs individuels (5250 composteurs au total depuis 2005) - 1ère expérimentation du compostage en pied d'immeuble - Promotion du compostage dans les écoles (24 écoles dotées) et auprès du grand public 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Mise en place d'une collecte des textiles usagés par apport volontaire (80 bornes de collecte implantées dans tout le territoire) via des associations d'insertion (115t sur 6 mois).		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
Partenariat avec les Courants de la Liberté (courses à pieds) : soutien logistique pour les aspects « éco-événement » (tri sélectif)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Opération de collecte du verre - Téléthon : versement des recettes à l'AFM du Calvados (13 000 €)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration

Environnement		
<p>Charte Bas-Normande d'entretien des espaces publics (Charte FREDON) : cadrage et limitation de l'utilisation des produits phytosanitaires par le recours à des techniques alternatives. Objectif à terme : tendre vers un « zéro phyto ». Caen la mer incite également les communes de son territoire à s'engager dans cette charte.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Convention ANATOLE avec la Chambre d'agriculture du Calvados et la ville de Caen : développement des circuits courts pour l'approvisionnement en légumes de la restauration collective.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Etendue du périmètre d'intervention de la fourrière à la Communauté de communes de la Suisse-Normande</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Participation à la réinsertion de personnes dans le cadre de travaux d'intérêt général à la fourrière animale</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Assainissement</p>		
<p>Optimisation des déblais/remblais des tranchées pour le réseau d'eaux usées (réutilisation des matériaux) dans le cadre d'une charte départementale</p>		
<p>Optimisation des pompes (investissement dans des pompes moins énergivores ou optimisation du nombre de pompes) lors des opérations de restructuration et de renouvellement</p>		
<p>Amélioration énergétique de la STEP du nouveau monde (2011 – 2016) (notamment au niveau du séchage des boues)</p>		
<p>Mise en conformité de la station du Nouveau Monde (2009 - 2011) (dans le cadre de subventions ATEX)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2012 (gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Révision du plan d'épandage agricole des boues de la station du Nouveau Monde (désormais 191 communes au lieu de 109 sont concernées) et lancement de la concertation publique</p>		
<p>« Géomines » : Dans le cadre de la création d'un nouveau réseau d'eau usées (9 km) au sud-est de l'agglomération implantation d'un microtunnelier permettant un écoulement gravitaire des eaux (évitement d'une solution plus énergivore nécessitant des pompes de relèvement – investissement plus lourd mais retour au niveau du fonctionnement)</p>		

Bâtiments		
<p>Projet BMVR La future bibliothèque multimédia à vocation régionale BMVR : bâtiment conçu BBC avec en outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une chaufferie mixte : bois-gaz - des façades vitrées permettant une lumière naturelle généreuse dans tous les espaces de la bibliothèque - Les confort visuel et thermique - Une qualité de l'air et de l'eau (santé des usagers et du personnel) font partis des cibles environnementales (choix de l'enveloppe, choix de matériaux intérieurs vis-à-vis de leurs émissions COV...) <p>Une charte de chantier vert est prescrite et s'intègre dans la démarche environnementale du projet.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Projet de restructuration du Stade nautique (avant projet définitif) : démarche HQE (9 cibles retenues sur les 14 de la démarche HQE)</p> <ul style="list-style-type: none"> - charte chantier faible nuisance (choix des matériaux et des équipements à faible impact sur l'environnement et sur la santé) - Minimisation des futures consommations énergétiques du bâtiment : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conception architecturale du projet privilégiant des volumes bâtis réduits et des apports d'air et de lumière naturels, ▪ Dispositifs techniques prévus : sur-isolation, ventilation double flux avec récupérateur d'énergie, mise en place de 120 m² de panneaux solaires pour préchauffage de l'eau chaude sanitaire, échanges thermiques avec la patinoire pour le préchauffage de l'eau des bassins, couverture thermique sur le bassin extérieur olympique... - Toiture végétalisée (réduction de l'imperméabilisation des sols) - Cibles environnementales visées : <ul style="list-style-type: none"> ▪ qualité de l'eau et de l'air ▪ confort hygrothermique des baigneurs et du personnel ▪ optimisation de l'entretien ultérieur des équipements ▪ confort acoustique , visuel et olfactif - Option de désinfection de l'eau à l'ozone (réduction des consommations d'eau) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Projet de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne (cf. B)</p>		


Infrastructures		
<p>Mise en œuvre de la Charte Bas-normande d'entretien des espaces publics communautaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etape 1 « traiter mieux » réalisée : formation des agents, étalonnage des pulvérisateurs, sensibilisation... - Etape 2 « traiter moins » en cours : paillage, prise en compte au niveau des aménagements et création... 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement d'une voie verte pédocyclable (2011-2012) : 4,3 km sur l'emprise de l'ancienne voie de chemin de fer minier entre Colombelles, Giberville et Mondeville.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Travaux de renforcement des digues de protection contre les risques d'inondation (prévention/protection du patrimoine) sur Mondeville et Louvigny</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation du système de lutte contre les inondations</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement des abords de la grande digue à Louvigny avec une prairie fleurie (fleurissement, diminution des surfaces à tondre)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
Habitat, foncier, aménagement et politique de la ville		
<p>Achat du terrain du Cap Horn et mise en œuvre du fonds de minoration foncière (L'EPFN - Etablissement Public Foncier de Normandie- a acheté le terrain à la ville de Caen et l'a revendu moins cher à la Cannaïse pour aider à la création de logements sociaux)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Convention pluriannuelle d'objectifs pour la MEFAC et d'un protocole d'accord pour le Plan Local pour l'insertion et l'emploi Priorité à l'emploi entre représentants de l'État et Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Adoption du PLH (programme local pour l'habitat) 2010-2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adoption des règlements financiers d'aide au logement locatif social (construction et réhabilitation énergétique) dans le cadre du nouveau Plan Local de l'Habitat. - Adoption du nouveau règlement d'aide communautaire à l'accession sociale à la propriété - Convention entre Caen la mer et 9 bailleurs sociaux pour contribuer à la construction de logements sociaux 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<ul style="list-style-type: none"> - Ouverture du nouveau terrain d'accueil des gens du voyage de Bretteville sur Odon/Carpique (réponse sociale à des besoins spécifiques) - Réalisation d'un terrain d'accueil pour les grands passages (réponse sociale à des besoins spécifiques) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation
<p>Développement économique</p>		
<p>Avance remboursable de 10 M€ accordée à PSA par Caen la mer, le Conseil régional et le département assortie de trois écoconditionalités :</p> <ul style="list-style-type: none"> - économique : PSA s'engage à être un acteur fort au sein de l'association régionale de l'industrie automobile et à être un ambassadeur métier auprès des jeunes. - sociale : employabilité, ergonomie pour les seniors, animation pertinente et efficace dans le domaine de la sécurité. - environnementale : maîtrise des consommations énergétiques liées au site et au déplacement avec mise en place d'un plan de déplacement d'entreprise en facilitant notamment le covoiturage. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>R'PUR (entreprise d'insertion dans le domaine des DEEE): Signature d'un bail commercial pour des locaux appartenant à Caen la mer (quai Caffarelli) prévoyant un loyer économiquement intéressant. En contrepartie R'PUR a pris en charge l'ensemble des investissements nécessaires à son installation. Ce changement de site dans un bâtiment plus grand (9000 m²) et fermé permet à R'PUR de travailler dans de meilleures conditions, d'améliorer les objectifs internes et de développer l'activité de recyclage.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Pain contre la Faim : versement d'une subvention de 15 000 € pour ce chantier d'insertion afin qu'il retrouve une autonomie financière plus large. <i>Pain contre la faim est une association de bénévoles, qui emploie 18 personnes en insertion professionnelle et agit dans le cadre du recyclage du pain invendu. 300 tonnes par an de pain collectées sur le territoire de l'agglomération chez 180 boulangers, une trentaine de grandes surfaces et auprès des restaurants des collectivités. Le pain ainsi récupéré est transformé en chapelure, et est vendu comme aliment pour bétails aux éleveurs (4 grands agriculteurs de la région sont clients de l'association).</i></p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration





<p>ENSI (Ecole Nationale Supérieure d'ingénieurs de Caen et centre de recherche) phase 2 : Caen la mer désigné par l'Etat maître d'ouvrage de l'agrandissement de L'ENSI : deux centres de recherche (le CIMAP et le GREYC) aux normes BBC.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Etude de requalification des espaces d'activités de Caen la mer : Etude visant à reconstruire la ville sur elle-même dans une démarche de réflexion sur les besoins en foncier économique de la collectivité (inscription dans les objectifs du Grenelle en matière de lutte contre l'étalement urbain). Démarche parallèle de plan de déplacement par zone d'activités mis en place par Viacités.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Soutiens financiers à des projets durables :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implantation d'une usine supplémentaire du groupe Hamelin (cahiers oxford) à Démouville : création de 80 emplois, investissement de 17 millions d'euros, nouveau procédé industriel - EMC3, dans le cadre du Grand Emprunt / appel à projets « LABEX » (label « laboratoire d'excellence ») : projet de centre de matériaux pour l'énergie et la combustion propre : regroupement de laboratoires en chimie, matériaux et énergie de Haute et Basse-Normandie pour accroître leur excellence et leur visibilité internationale, dans les thématiques "matériaux pour l'énergie" (matériaux pour la récupération de l'énergie, la diminution de la consommation électrique, la sûreté des installations nucléaires, développement de nouveaux matériaux par des méthodes éco-compatibles) et "combustion propre" (amélioration du carburant et de la combustion, dépollution des gaz d'échappement et récupération de l'énergie thermique). - Projet de Hadronthérapie du Centre François Baclesse déclaré d'intérêt communautaire (installation expérimentale destinée au traitement plus précis des cancers) - Projet d'agrandissement de l'incubateur régional d'intérêt communautaire (lieu d'accueil de nouvelles entreprises). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

Services à la population : Culture, Sport, Littoral		
Culture		
<p>Projet BMVR (Bibliothèque Multimédia à Vocation Régionale) :</p> <p>Objectifs culturels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lieu de rencontre et de partage autour du savoir, de la culture et de l'information. - Mise en phase de la bibliothèque avec les nouveaux usages culturels (médiathèque de haute qualité notamment) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Accès pour tous à la culture par une offre variée, attractive et adaptée au plus grand nombre et à tous les publics :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politique tarifaire favorisant un accès de tous à l'offre culturelle de Caen la mer. - Contrat ville-lecture (bibliothèque de Caen): optimisation de l'offre de lecture en prenant en compte les difficultés de publics différenciés <ul style="list-style-type: none"> • Service interétablissement de coopération (3 bibliothèques de Caen la mer) : • évolution des pratiques, • cohérence et lisibilité de la politique documentaire, • développement de l'accès à la lecture publique sur le territoire de l'agglomération - Bibliothèque sonore (Caen) : accès au public malvoyant à 8 600 titres (dont une part de plus en plus importante sous forme numérique) avec un poste informatique adapté avec des logiciels de synthèse vocale, une imprimante et plage tactile braille, un scanner. Mise en ligne du fond de livres enregistrés. - Hébergement du centre de ressource Régional Handicap, Musique & Danse par le Conservatoire: <ul style="list-style-type: none"> • Prise en compte du handicap dans la politique globale de l'établissement • Organisation d'un réseau de structures associées au niveau régional - Adhésion de la médiathèque d'Hermanville sur mer au Réseau de lecture publique de Caen la mer 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration










<p>- Bibliobus (extension à quatre roues de la bibliothèque) : sillonne les écoles et le public individuel de Caen et de l'agglomération, ainsi que les structures d'accueil (CHS, maisons de retraite), facilite l'accès à tous à la culture (permet aux livres d'aller vers le lecteur). Cette propose de nombreux ouvrages, CD et autres DVD.</p> <p>- Découverte d'œuvres musicales organisée par le Conservatoire jouées par l'orchestre de Caen pour les élèves de CM1 – CM2 (saison 2010-2011 : 12 séances pour 1800 élèves de l'agglomération sensibilisés)</p> <p>- Ouverture d'une classe « Théâtre » par Conservatoire de Caen la mer qui complète, avec l'art dramatique, sa gamme d'enseignements.</p> <p>- ESAM (Ecole Supérieure des Arts et Médias) : ateliers et stages d'initiation à la pratique artistique (enfants et adultes) et programmation culturelle ouverte à tous en plus de ses fonctions habituelles d'Ecole Régionale des Beaux Arts (250 étudiants)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Sport</p>		
<p>Avant projet définitif de restructuration du Stade nautique :</p> <p>- Grands objectifs fonctionnels du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablissement nautique structurant et unique à l'échelle de la région. • Adaptation de la réponse aux nouveaux besoins pour tous les publics (sport, remise en forme, famille, jeux, apprentissage, animation...) • Maintien de la dimension sportive de l'équipement • accueil des compétitions de niveaux national tout en maintenant un fonctionnement dissocié d'ouverture au public en toutes circonstances. • Optimisation des coûts de fonctionnement • bien-être dans la pratique sportive des baigneurs, et de confort pour les personnels • accessibilité complète de tous les espaces aux personnes à mobilité réduite et rampes, potences et fauteuils de mise à l'eau <p>- Démarche HQE (cf. projet de restructuration du Stade nautique dans paragraphe « bâtiments »)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité

<p>Mise en place toutes les nuits d'une couverture thermique sur le bassin olympique extérieur du Stade nautique.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration
<p>Littoral</p>		
<p>Mise en place progressive du tri sélectif (déchets recyclables et ordures ménagères) sur les plages de Lion sur mer et d'Hermanville sur mer (en 2011, une quinzaine de modules en place)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Ramassage des macro-déchets sur la plage par une association de réinsertion. Ce travail manuel permet de protéger la "laisse de mer" en limitant les passages avec des engins agressifs pour le milieu</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Actions de communication/sensibilisation/concertation</p>		
<p>Lancement de la démarche d'Agenda 21 de Caen la mer :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concertation de la population et des acteurs du territoire (forums 21, ateliers de secteur) - Sensibilisation des élus et agents de Caen la mer au développement durable et à l'Agenda 21 : - Séminaire A21 pour les élus de Caen la mer - Sensibilisation des cadres (formation, séminaire), - Sensibilisation pour tous les agents de Caen la mer (Petits-déjeuners et cafés débats) - Création d'une lettre d'information spécifique consacrée à l'Agenda 21 à destination des agents 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Groupe d'optimisation de la collecte des déchets ménagers avec les élus de la commission environnement et développement durable</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine de réduction des déchets : sensibilisation du grand public à l'écoconsommation (opération caddy mini déchets et spectacles pour enfants).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Evaluation
<p>Semaine du développement durable : visite de la plateforme de tri des textiles Cobanor Tritex par le grand public, sensibilisation de la population et des jeunes publics à l'Agenda 21.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation
<p>Elaboration d'un projet pédagogique déchets avec le SYVEDAC</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Sensibilisation des nouveaux habitants de Colombelles aux gestes du tri dans le cadre de la GUP</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration





<p>Participation à la journée Caen la Terre (sensibilisation au compostage et au tri sélectif)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Sensibilisation des communes et restaurateurs du littoral aux gestes de tri</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Convention de partenariat avec le CPIE pour l'utilisation de l'Eco-Appart du Chemin vert (Caen) en vue d'animations et de formations sur la thématique « déchets »</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Animation de deux réunions publics pour présenter la restructuration du Stade nautique et la future BMVR en partenariat avec le Mois de l'Architecture en Basse-Normandie</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Partenaire « Rêves de gosses » étape 2011 à l'aéroport de Caen-Carpiquet (baptêmes de l'air offerts à des enfants handicapés).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation
<p>Edition d'un guide de 30 randonnées pédestres dans l'agglomération pour (re)découvrir les paysages et richesses du territoire en partenariat avec Viacités et Twisto</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Amélioration
<p>Cahier d'acteur LNP : pour contribuer au débat public sur le projet de Ligne Nouvelle Paris-Normandie, Caen la mer propose son cahier d'acteur afin d'expliquer en quoi ce projet est une réelle opportunité pour l'avenir de l'agglomération.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Amélioration
<p>Assises de la politique communautaire de soutien à l'emploi.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Amélioration
<p>Séminaire sur l'accès social à la propriété réunissant élus, professionnels de l'immobilier et établissements bancaires.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Concertation publique pour la création des « Hauts de l'Orne », nouveau quartier d'habitation à Fleury-sur-Orne (1 800 logements d'ici 2015).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Questionnaire aux habitants « Donnez votre avis sur les 20 ans de réalisations de l'intercommunalité caennaise » via le site internet et dans Sillage n°29</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>« Geemik » (trophée 2011 de l'e-démocratie...) Caen la mer est présente à la Foire de Caen avec l'opération Geemik, 4 jeux en ligne pour sensibiliser le grand public à l'utilisation des QR codes et des cibles Cityzi®.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité






<p>Sables animés (manifestation festive sur 2 jours pendant l'été sur la plage - environ 4000 personnes) : nombreuses animations dont sensibilisation au développement durable (stand d'information sur le compostage, sur le gaspillage alimentaire)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Accueil de scolaires en 2010/2011 avec une présentation de livres et lectures sur le thème de l'écologie/développement durable à la bibliothèque de Caen</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>4ème nuit de l'eau en faveur de l'Unicef : Mise à disposition de la piscine du Chemin vert à une association qui organise une animation proposée au public en échange d'un don à vocation humanitaire.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Politique visant à favoriser la pratique sportive et l'accès à tous par des offres tarifaires spécifiques ou promotionnelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Enfant - 18 ans, étudiant, famille nombreuse, chômeur, handicapé : 1,70 € - Durant l'été, pour tous, l'entrée piscine à 1,50 € sur présentation d'un titre de transport Twisto daté du jour. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE		
CHANGEMENTS DES COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITE		
<p>Déclinaison du projet d'agglomération en projets de services <i>Le projet d'agglomération définit les axes et les orientations stratégiques validés par les Elus. Sa mise en œuvre passe par une retranscription opérationnelle de ces objectifs. Ainsi, l'ensemble des directions et services sont engagés dans une démarche participative de formalisation des projets de services qui doivent permettre de repérer, sur la base d'un diagnostic/état des lieux, les points d'amélioration et le mode de fonctionnement qui vont permettre de répondre aux besoins organisationnels. Le projet de service constitue aussi la feuille de route collective de la direction ou service et doit être vu comme vecteur de progrès en matière de lisibilité des actions menées. En outre, il doit permettre de structurer le projet d'administration global de Caen la mer.</i></p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en place du tri dans 2 bâtiments administratifs de Caen la mer (Neptune et Colonel Rémy) et dans certaines salles de restauration Distribution du guide ADEME de l'écocitoyen au bureau</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Paramétrage des copieurs en mode recto-verso par défaut (économie de papier)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation
<p>Coursiers à vélo (certificat d'éco-mobilité) pour ses navettes internes et courses ponctuelles sur l'agglomération. En 2 ans, 30 000 kms à vélo (60km/jour) économie de 2 000 tonnes de CO2 rejetés dans l'atmosphère.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Guide du bâtiment Colonel Rémy rappelant un certains nombres d'écogestes</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Dans le cadre du test de PDA sur Citis</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des agents de Neptune à des modes de déplacement alternatifs à la voiture individuelle - Formation à l'écoconduite d'agents de Caen la mer dont les chauffeurs de la régie de collecte des déchets ménagers 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

<p>Le règlement d'utilisation des véhicules de service préconise l'éco-conduite et le co-voiturage</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise à disposition de 4 vélos électriques auprès des agents pour les déplacements professionnels</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration
<p>Envoi dématérialisé de la veille info et de la lettre du SAJ (en interne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Acquisition et installation d'un progiciel de gestion des archives (mise en production prévue mi-avril 2012)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Optimisation des procédures internes par dématérialisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - des actes administratifs (progiciel Airc Delib) - de la transmission des actes au contrôle de légalité (Actes Delib) - de accès pour le citoyen des délibérations prises par les instances communautaires via le site internet de Caen la mer (Web Delib) - des bulletins de paie en tant que flux entre le receveur intercommunal et la Communauté d'Agglomération - d'une majorité d'actes liés aux finances et contrôle de gestion (logiciel) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Rédaction par un groupe de travail de cadres d'un guide pour la conduite de projet en vue d'une généralisation d'un fonctionnement en mode projets</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>VALEURS ET COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET LE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI</p>		
<p>Convention de partenariat en faveur de l'emploi pour le développement des contrats uniques d'insertion (CUI) entre Caen la mer, CCAS de la ville de Caen, Pôle Emploi, le CNFPT et la Mission locale (contribuer à l'insertion professionnelle de jeunes)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre de l'Agenda social afin de faciliter la concertation entre les agents et les élus sur des thèmes tels que les rémunérations, les carrières, l'action sociale ou la lutte contre la précarité</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Création d'une cellule « gestion sociale de l'emploi » (cadres ressources humaines, technicien Hygiène et sécurité, médecin du travail, assistante sociale) pour répondre aux besoins de reclassement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

<p>Prévention des risques professionnels : poursuite de la mise en place d'un système de management dédié défini dans le Document Unique avec le technicien Hygiène et sécurité, les agents, les encadrants et les ACO (agents chargés de la mise en œuvre des mesures d'hygiène et de sécurité) par poste de travail.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prévention sur les risques psychosociaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des agents sur les relations interpersonnels - Création d'un groupe de prévention sur la thématique de l'alcool au travail (information collective de prévention) - Formation des managers à la gestion des conflits 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Plan de formation Poursuite d'un effort de formation adapté au développement des compétences, à la solidarité et à la cohésion des équipes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à une meilleure adéquation compétences détenues/compétences requises - Participation à un accompagnement formation dans une perspective d'évolution de carrière (préparations examens et concours, adaptations aux prises de responsabilités) - Tutorat aux emplois aidés - Tutorat en matière de conduite de projet - Parcours modulaire de management (animation d'équipe, gestion de conflits, évaluation, fixation d'objectifs...) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre expérimental de l'entretien professionnel d'évaluation : Entretien visant à responsabiliser davantage les agents et contribuer au développement du sens de l'action collective</p> <ul style="list-style-type: none"> - fixer les objectifs individuels en fonction des objectifs collectifs (lien avec projet de service) - Degré d'atteinte des objectifs - Actions formation à engager en vue du développement des compétences - Gestion de la mobilité - Mesure des compétences avérées (avancements de grade) et des potentiels (promotions) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Formation des agents des espaces verts à l'utilisation des produits phytosanitaires dans le cadre de la charte Bas-Normande des espaces publics pour réduire leur usage et limiter leur dangerosité</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prime transport (en partenariat avec Twisto) permettant aux agents de bénéficier d'une réduction de 50 % sur le titre de transport en commun mensuel ou annuel payé par Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

<p>Financement de l'inscription des agents de Caen la mer à la course de la Rochambelle (versement d'une partie de l'inscription à une association de lutte contre le cancer du sein)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE A TRAVERS LA COMMANDE PUBLIQUE</p>		
<p>Dématérialisation de l'ensemble des procédures de marchés publics depuis 2004 (envoi des publicités et des dossiers de consultation) : 9 entreprises sur 10 retirent leur dossier via la plateforme, 1 sur 10 via CD-Rom, 0 via papier</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Clauses liées au développement durable dans les marchés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Clauses d'insertion par l'économie dans les marchés ANRU, et dans les marchés ne nécessitant pas de qualification particulière (pour 2011 marchés d'assainissement et entretien des voiries) - Critères ou clauses environnementales dans les marchés dès que possible (ex : marchés de collecte). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des outils de communication :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilisation de papier recyclés ou provenant de forêts raisonnées et d'imprimeries labellisées pour la publication institutionnelle - Réduction des envois postaux - Mise sous plis, l'affranchissement et l'envoi du magazine SILLAGE par l'ESAT de Giberville - Objets promotionnels développement durable ou de commerce équitable 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

GESTION DURABLE DU PATRIMOINE DE CAEN LA MER		
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2012 : gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Bilan énergétique des bâtiments</p> <p>Contrat performanciel signé avec COFELY sur les consommations énergétiques des bâtiments de Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Projet de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regroupement de l'ensemble des services de Caen la mer en un seul lieu : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Amélioration du fonctionnement par une meilleure transversalité entre les directions ▪ Limitation des déplacements - Facilitation de l'accès aux modes de déplacement doux (proximité de la gare et du centre ville, locaux 2 roues et des vestiaires prévus) - Limitation de la production de GES grâce à un projet d'acquisition de véhicules électriques. - Regroupement sur ce même site des services annexes (agence de développement Synergia, agence d'urbanisme Aucame, syndicat mixte Caen-Métropole et syndicat mixte des Transports Viacités). - Projet labellisé « Haute Qualité Environnementale » (HQE) - Conception des immeubles de bureau permettant d'atteindre des consommations énergétiques théoriques conformes à la certification « Très Haute Performance Energétique » (THPE). - Prochain lancement d'un Plan de Déplacement d'Administration sous le pilotage de Viacités pour le futur siège de Caen la Mer. - Gestion sur un même site des fournitures, du courrier, de la reprographie et des déchets de l'ensemble des services permettant la mise en place d'actions collectives plus efficaces dans le cadre de l'Agenda 21. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Optimisation de l'utilisation des véhicules de service par une réorganisation de l'attribution en pool de véhicules partagés et non plus de véhicules affectés par service.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Accessibilité aux personnes à mobilité réduite dans les bâtiments Neptune et Rémy</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration

ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DANS LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES		
<p>Décision par la Ville de Caen et Caen la mer de mettre en commun leur direction de la Culture. C'est la troisième action en ce sens après les mutualisations de la direction des Bâtiments (mai 2011) et celle de la Direction de l'Organisation des Systèmes d'Information et de l'Innovation Numérique (DOSIIN) (septembre 2011)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration