



**RAPPORT DE CAEN LA MER SUR LA SITUATION EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE
ANNEE 2015**

– DECRET N°2011-687 DU 17 JUIN 2011 –

L'article 255 de la loi n°2010-788 du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement soumet les collectivités territoriales et les EPCI à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants à la présentation, préalablement au débat sur le projet de budget, d'un rapport sur la situation interne et territoriale en matière de développement durable.

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 relatif au rapport sur la situation en matière de développement durable dans les collectivités territoriales en précise la structure.

Ce rapport s'inscrit dans un contexte général de transparence et d'informations à destination des citoyens dans le sens d'une plus grande intégration du développement durable à tous les niveaux.

Au niveau national, l'Etat a défini un cadre de référence pour les projets territoriaux de développement durable et les Agendas 21 locaux.

Il prend en compte les 5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement :

- Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère ;
- Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources ;
- Epanouissement de tous les êtres humains ;
- Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations ;
- Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Son élaboration, sa mise en œuvre et son évaluation des actions s'appuie sur 5 éléments déterminants :

- Participation de la population et des acteurs
- Organisation du pilotage
- Transversalité de la démarche
- Evaluation
- Stratégie d'amélioration continue.

Il porte sur un bilan des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité, sur un bilan des politiques publiques, des orientations et des programmes mis en œuvre sur son territoire, ainsi que sur l'analyse des modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation de l'ensemble des actions, politiques publiques et programmes.



SOMMAIRE

1. <u>Présentation de Caen la mer</u>	p.3
Compétences de Caen la mer.....	p.5
Chiffres clés.....	p.8
2. <u>Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2015 et projets s'inscrivant dans le développement durable</u>	p.9
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE	p.10
- Environnement et construction	p.10
- Infrastructures.....	p.15
- Transports.....	p.15
- Habitat, foncier, aménagement et politique de la ville.....	p.16
- Développement économique.....	p.19
- Culture.....	p.21
- Sport.....	p.24
- Littoral.....	p.24
- Communication / Sensibilisation / Concertation.....	p.25
B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE.....	p.27
- Changements des comportements individuels et collectifs dans le fonctionnement de la collectivité.....	p.27
- Valeurs et comportements individuels et collectifs dans la gestion des ressources humaines et le développement de l'emploi.....	p.27
- Engagements de développement durable à travers la commande publique	p.29
- Gestion durable du patrimoine de Caen la mer.....	p.30
- Engagements de développement durable dans la gestion des finances publiques.....	p.31
3. <u>Conclusion</u>	p.32



1. Présentation de Caen la mer

Caen la mer est une Communauté d'agglomération qui comprend 35 communes depuis le 1er janvier 2013, et qui rassemble pratiquement 242 000 habitants. Un projet de passage en Communauté urbaine au 1er janvier 2017 est en cours. 1100 agents travaillent aujourd'hui dans ses services, aux côtés de 107 conseillers communautaires.

En 2015, la Communauté d'agglomération dispose d'un budget principal de 294 millions d'euros : 183 millions d'euros en section de fonctionnement et 111 millions d'euros en section d'investissement. La répartition des masses budgétaires reflète la part des compétences de Caen la mer : la politique en faveur des transports et déplacements concentre 39,0 % du budget. 11,5 % des crédits sont destinés au développement durable, celui-ci incluant la compétence assainissement, la gestion des déchets et l'environnement. Les sports et la culture, le littoral et le tourisme représentent 8,8 % des crédits. Le développement économique, la recherche et l'enseignement supérieur, l'emploi et les télécommunications représentent également 6,8 %. L'habitat, l'aménagement et l'urbanisme mobilisent 1,7% du budget. Les 32% restants correspondent notamment à des frais de fonctionnement (23,2 %), et à des reversements aux communes (9,0 %), en application de dispositifs légaux ou au titre de la solidarité intercommunale, et à des frais de personnel.

Son territoire bénéficie d'une notoriété internationale, grâce à des événements entrés dans l'Histoire universelle, notamment les invasions vikings, la conquête de l'Angleterre par Guillaume le conquérant ou le D-Day ! Trois événements où la mer, la Manche en l'occurrence, a joué un rôle primordial. Son nom annonce ainsi bien la proximité maritime.

Caen la mer, c'est également l'image d'un territoire touristique - au carrefour de la Côte de Nacre, de la Côte fleurie, du pays d'Auge, du Bessin et de la Suisse normande avec de nombreux de loisirs sportifs, ludiques, culturels et commémoratifs. Elle est située au cœur de la Normandie, reconnue pour sa gastronomie et son art culinaire.

Caen la mer est avant tout une capitale économique régionale, qui demeure le moteur de toute une région. Après Montpellier, elle constitue la deuxième agglomération entre 200 000 et 500 000 habitants en termes d'attractivité. Son économie s'appuie sur des pôles d'excellence où de nombreux leaders européens et mondiaux font confiance à ce territoire, parfois depuis des décennies, pour asseoir leur réussite dans divers secteurs :

Automobile (Renault Trucks, P.S.A., Robert Bosch Electronique)

Agroalimentaire (Agrial)



Microélectronique/TIC (France Télécom R&D, Elitt)

Logistique et distribution (Carrefour, Système U)

Médical et pharmaceutique (Groupe Bateur, Schering-Plough)

Transaction électronique sécurisée (pôle TES)

Autres secteurs industriels : papeterie (Hamelin/Oxford), centres d'appels (Webhelp et Armatis), biens d'équipement (Ikea)...

Ces secteurs ont toujours été en liens directs avec le monde de l'enseignement supérieur – 30 000 étudiants - et celui de la recherche - 1 400 chercheurs - pour continuer à créer aujourd'hui les conditions du développement de demain. Le GANIL (Grand Accélérateur National d'Ions Lourds) en est sans doute l'un des fleurons.

Dotée de nouvelles compétences et d'un territoire étendu, la Communauté d'agglomération Caen la mer permet aujourd'hui d'offrir un espace de solidarité à ses habitants, qui résident, travaillent, étudient, pratiquent leurs loisirs dans les mêmes lieux. La définition d'une stratégie permettant d'accueillir des entreprises créatrices d'emplois et de richesse, la prise en compte des enjeux environnementaux, le développement d'une offre de transports diversifiée et harmonieuse, la relance de la construction de logements et la cohérence de l'offre de loisirs n'ont de sens qu'à l'échelle de l'agglomération, qui doit elle-même veiller à la bonne articulation entre son projet et les orientations du Schéma de Cohérence Territoriale, qui englobe l'ensemble de l'aire urbaine.

Le 17 décembre 2015, le Conseil communautaire de Caen la mer a approuvé son projet d'agglomération dont un des axes majeurs est le développement durable : « Priorité 4: une métropole durable : assurer les services fondamentaux au public dans le cadre de la transition énergétique ».

L'Agenda 21 initié dès 2011, et le plan d'actions correspondant, se poursuivent donc dans ce cadre.

Outre cette démarche de développement durable, Caen la mer s'engage dans la transition énergétique notamment au travers de son Plan Climat Energie Territorial intégré à son Agenda 21. En 2015, la communauté d'agglomération est lauréate de l'appel à projet "Territoire à énergie positive pour une croissance verte".



COMPETENCES DE CAEN LA MER

Compétences obligatoires¹ :

Développement économique :

Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire qui sont d'intérêt communautaire.
Actions de développement économique d'intérêt communautaire.

Aménagement de l'espace communautaire :

Organisation des transports urbains au sens du chapitre II du titre II de la loi n° 82.1153 du 30 décembre 1982 d'orientation des transports intérieurs sous réserve de l'article 46 de cette loi. A ce titre, Caen la mer peut organiser un service de mise à disposition de bicyclettes en libre-service.
Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur.
Création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire.

Equilibre social de l'habitat :

Programme local de l'habitat (PLH).
Politique du logement d'intérêt communautaire.
Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire.
Réserves foncières pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.
Action, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées.
Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire.
En application des dispositions de l'article L5216-5 II bis, la communauté d'agglomération est titulaire du droit de préemption urbain dans les périmètres fixés, après délibération concordante de la ou des communes concernées, par le conseil de communauté pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.

Politique de la Ville :

Dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale d'intérêt communautaire.
Dispositifs locaux d'intérêt communautaire de prévention de la délinquance.

Compétences optionnelles :

Voiries :

Création ou aménagement et entretien de voiries d'intérêt communautaire,
Création ou aménagement et gestion des parcs de stationnement d'intérêt communautaire

¹ **Compétences obligatoires** : toutes les communautés d'agglomération les exercent de plein droit, en lieu et place des communes membres, sous réserve de la définition de l'intérêt communautaire. Il s'agit des compétences suivantes : développement économique, aménagement de l'espace communautaire, équilibre social de l'habitat, politique de la ville.

³ **Compétences optionnelles** : les communautés d'agglomération doivent choisir, au moment de leur création, au moins 3 compétences parmi les 5 suivantes : voirie et stationnement communautaire, protection de l'environnement, assainissement, eau, équipements culturels et sportifs communautaires

⁴ **Compétences facultatives** : en plus des compétences obligatoires (4) et des compétences optionnelles (au moins 3), toute communauté d'agglomération peut décider d'être compétente sur d'autres champs d'action.



Assainissement :

Assainissement des eaux usées et, si des mesures doivent être prises pour assurer la maîtrise de l'écoulement des eaux pluviales ou des pollutions apportées au milieu par le rejet des eaux pluviales, la collecte et le stockage de ces eaux ainsi que le traitement de ces pollutions dans les zones délimitées par la communauté en application des 3° et 4° de l'article L. 2224-10.

Protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie :

Lutte contre la pollution de l'air.

Lutte contre les nuisances sonores.

Soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie

Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés ou partie de cette compétence dans les conditions fixées par l'article L2224-13.

Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire

Compétences facultatives4 :

Boulevard périphérique

Participation aux études et travaux, effectués sous maîtrise d'ouvrage de l'État, sur le boulevard périphérique et ses ouvrages.

Secours et lutte contre l'incendie

Participation au service départemental d'incendie et de secours (SDIS),

Secrétariat de la commission de sécurité de l'agglomération.

Actions en matière d'enseignement supérieur et de recherche :

Actions d'intérêt communautaire en matière d'enseignement supérieur public et privé et en matière de recherche.

Infrastructures et services numériques :

Création et/ou exploitation de réseaux de télécommunication d'intérêt communautaire.

Actions d'intérêt communautaire en matière d'usage du numérique

Lutte contre les inondations :

Lutte contre les inondations.

Accueil des gens du voyage :

Création, aménagement, entretien et gestion des terrains.

Maison des syndicats :

Participation à l'hébergement des organisations syndicales, soit directement par la construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion d'une maison des syndicats, soit indirectement par le versement d'une subvention.

Aménagements d'espaces communautaires :

Aménagements d'intérêt communautaire des parcs périurbains et/ou entretien et/ou gestion de ces aménagements.

Création, aménagement et/ou entretien et/ou gestion de secteurs d'intérêt communautaire.

Actions d'intérêt communautaire en matière d'aménagement de l'espace rural

Gestion du service de la fourrière animale

**Littoral :**

Entretien et gestion des digues et épis publics communaux.

Ensemble des moyens permettant le balisage des plages d'intérêt communautaire, et la surveillance des lieux de baignade situés sur les plages d'intérêt communautaire, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires.

Entretien des plages d'intérêt communautaire, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires.

Animations d'intérêt communautaire

Actions d'intérêt communautaire en matière de développement, d'aménagement et de promotion du territoire communautaire.**Espaces verts :**

Création, aménagement, entretien et conservation des espaces verts d'intérêt communautaire.

Réseau Pluvial :

Création, aménagement, entretien et conservation de l'ensemble du réseau pluvial public d'intérêt communautaire.

Éclairage :

Eclairage d'intérêt communautaire.

Accessibilité :

Plan de mise en accessibilité d'intérêt communautaire de la voirie et des aménagements des espaces publics.

Parc de loisirs de Bieville-Beuville, Caen, Épron, Hérouville Saint-Clair :

Aménagement d'un parc public de loisirs permettant la pratique d'activités sportives et de loisirs telles que golf – tennis – équitation – promenades pédestres... ainsi que les structures d'accueil qui y sont liées.

Réalisation des études, travaux, acquisitions foncières et aliénations et toutes opérations se rapportant aux activités ci-dessus énoncées, dont la communauté décide les modalités de gestion

Participations d'intérêt communautaire à l'amélioration de la desserte ferroviaire du territoire communautaire ainsi qu'aux équipements affectés au service public ferroviaire**Éclairage du périphérique :**

Entretien et fonctionnement des installations d'éclairage public de la voie périphérique de l'agglomération caennaise et réalisation de tous travaux d'investissement susceptibles de maintenir et d'améliorer le réseau électrique de cette voie








CHIFFRES CLES






- 35 communes
- 242 000 habitants
- 1 conseil communautaire avec 107 conseillers
- 1 bureau avec 45 membres
- 10 commissions thématiques
- 1100 agents
- Budget 2015 : 294 M€
- 83 zones d'activités économiques (dont 32 en gestion) et 3 en projets (13 000 entreprises – 8 pôles économiques)
- 1 agence de développement : Synergia
- 1 SEM d'aménagement : Normandie Aménagement
- Le réseau « 1066 » : 250 km de fibre optique
- 4 zones communautaires d'habitat (Colombelles, Fleury, Bretteville sur odon et Ifs)
- Solidarité communautaire : 1 centre d'hébergement d'urgence, 7 aires permanentes d'accueil des gens du voyage et 3 terrains de grands passages, 1 aire permanente d'accueil gens du voyage en projet (Fleury sur orne)
- 6 déchèteries communautaires : 45 000 t par an
- Collecte des déchets : 106 000 t par an
- Assainissement : 37 000 m³ d'eaux épurées par jour et 880 km de réseau de collecte
- Sport communautaire (équipements): 4 piscines (641 500 entrées par an) et 1 patinoire (78 000 entrées par an)
- 1 conservatoire à rayonnement régional, l'orchestre de Caen, 10 bibliothèques (900 000 prêts par an), 2 cinémas d'art et essai (280 000 entrées par an), 2 théâtres (16 000 spectateurs par an)
- Aéroport Caen-Carpique (129 000 passagers par an)
- Plages communautaires : 5 km
- 4 parcs périurbains
- Transport en commun : 2 lignes de tramway (42 000 passagers par jour), 27 lignes de bus (50 000 passagers par jour)

2. Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2015 et projets s'inscrivant dans le développement durable

Légende :



5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement	Codification
Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère	
Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources	
Epanouissement de tous les êtres humains	
Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations	
Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables	
5 éléments déterminants du développement durable	Codification
Participation de la population et des acteurs	Participation
Organisation du pilotage	Pilotage
Transversalité de la démarche	Transversalité
Evaluation	Evaluation
Stratégie d'amélioration continue	Amélioration



	Finalités du développement durable dans lesquelles s'inscrivent les actions	Éléments déterminants dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des actions
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE		
ENVIRONNEMENT ET CONSTRUCTION		
Collecte et traitement des déchets ménagers		
<p>Travail d'optimisation de la collecte des déchets ménagers à l'échelle du nouveau périmètre intercommunal et dans le cadre des nouveaux marchés de collecte – définition des nouvelles modalités de collecte des déchets ménagers et de gestion des déchèteries.</p> <p>Définition et mise en œuvre de nouvelles modalités de collecte des déchets ménagers (Ouistreham – Colleville Montgomery)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Réduction de la fréquence de collecte des ordures ménagères et des encombrants, et harmonisation du service public (Ouistreham – Colleville Montgomery)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre et application du cahier de recommandations techniques pour une meilleure prise en compte des déchets dans les projets d'aménagement et d'urbanisme</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Accompagnement des projets d'urbanisme ou de construction sur le volet « déchet » (choix du mode de collecte, accessibilité, positionnement, dimensionnement)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Vérification de la prise en compte des déchets dans les demandes de permis de construire (PC) ou d'aménager (PA) et conseil aux architectes :</p> <p>- soit un total de 99 PC ou PA examinés en 2015, 9 examen de PLU</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité
<p>Accompagnement technique et/ou financier des projets d'enfouissement de colonnes d'apport volontaire à déchets (Caen)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration






<p>Extension du principe de la Responsabilité Elargie du Producteur (REP) aux meubles et aux déchets dangereux (tri en déchèteries)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Identification de locaux pour le tri des D3E dans certains grands collectifs, en partenariat avec Caen Habitat et Calvados Habitat</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Tri des encombrants collectés en porte à porte et en déchèterie depuis avril 2013 pour augmenter le taux de valorisation matière et énergétique et diminuer l'enfouissement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Tri et valorisation des refus de tri matériaux plastiques avec le centre de tri GDE et VALORPLAST, en prévision du projet ECO EMBALLAGES d'extension des consignes de tri sur les emballages plastiques : diminution du recours à l'enfouissement et optimisation de la valorisation matière</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Dans le cadre du programme local de prévention 2011/2015 du SYVEDAC :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animations grand public sur les actions du programme (compostage, jardinage, gaspillage alimentaire, éco consommation, réemploi), animations scolaires cycle 2 et 3 et centres de loisirs en partenariat avec le CPIE sur le compostage - animations sur le jardinage au naturel en partenariat avec le réseau ECHO JARDINIER - Lancement d'un autocollant stop pub mis à disposition des accueil mairie - Eco-consommation : Animations grand public « Paniers vilains/Paniers malins » en partenariat avec le centre socio culturel de Fleury sur Orne - Concours bandes dessinées auprès des collèges sur les thèmes "verre" et "réduction du papier" ; participation d'établissements de Caen - Journées de l'UTILOTROC sur les déchèteries de Caen la mer mai et septembre 2015 : sensibilisation au ré emploi 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration












<p>Généralisation de la collecte des textiles usagés par apport volontaire via des associations d'insertion (132 bornes de collecte implantées dans tout le territoire – 500 tonnes collectées en 2014).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Partenariat avec les Courants de la Liberté (courses à pieds) et Festival Beauregard (concerts): soutien logistique pour les aspects « éco-événement » (tri sélectif)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Environnement</p>		
<p>Plan de Prévention des Risques Technologiques (PPRT) de DPC (Mondeville): coopération avec les communes et les services de l'Etat pour la rédaction du PPRT</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cartographie du bruit et plan de prévention du bruit dans l'environnement : préparation des cartographies du bruit et du projet de plan de prévention du bruit dans l'environnement (PPBE) en vue de la consultation du public en 2016</p>		<ul style="list-style-type: none"> -
<p>Participation à la réinsertion de personnes dans le cadre de travaux d'intérêt général à la fourrière animale</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Développement Durable</p>		
<p>Démarche Agenda 21 : mise en œuvre du plan d'action (100 actions pour le développement durable du territoire et 21 actions pour une collectivité exemplaire) dans le cadre des compétences et intervention de Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Appel à projet « Territoires à Energie Positive pour la Croissance Verte » (TEPCV) : Caen la mer lauréate de l'appel à projet national dans le cadre de son programme d'actions en faveur du développement durable et de la transition énergétique. Projet d'un Schéma Directeur de l'Energie, optimisation de l'éclairage public dans les zones d'activités, extension du réseau de pistes cyclables</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration





<p>Assainissement</p>		
<p>Optimisation des déblais/remblais des tranchées pour le réseau d'eaux usées (réutilisation des matériaux) dans le cadre d'une charte départementale</p>		
<p>Optimisation des pompes (investissement dans des pompes moins énergivores ou optimisation du nombre de pompes) lors des opérations de restructuration et de renouvellement</p>		
<p>Amélioration énergétique de la STEP du nouveau monde (2011 – 2016) (notamment au niveau du séchage des boues) - travaux d'amélioration énergétique et d'extension de la station d'épuration du nouveau monde). Ce projet comprend la mise en œuvre d'une installation de méthanisation de boues et d'une cogénération pour la valorisation du biogaz produit)</p>		
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement (gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser). Amélioration de la connaissance de l'état et du fonctionnement du système d'assainissement en surveillant les performances globales en continu (métrologie, validation et traitement des données) afin de mettre en œuvre des actions pour l'optimiser)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Programme pluriannuel d'investissement (résultant du schéma directeur d'assainissement) : continuation du programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système</p>		
<p>Mise en œuvre des zonages d'assainissement : actualisation des zonages règlementaires d'assainissement</p>		
<p>Gestion des eaux pluviales urbaines (définition du champ de compétence des eaux pluviales urbaines, de son système de gestion, du territoire d'intervention, de sa politique de gestion et de son financement)</p>		
<p>Bâtiments</p>		
<p>Projet BMVR La future bibliothèque multimédia à vocation régionale BMVR : bâtiment conçu BBC avec en outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une chaufferie mixte : bois-gaz - des façades vitrées permettant une lumière naturelle dans tous les espaces de la bibliothèque - les confort visuel et thermique - une qualité de l'air et de l'eau (santé des usagers et du personnel) font partis des cibles environnementales 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité





<p>(choix de l'enveloppe, choix de matériaux intérieurs vis-à-vis de leurs émissions COV...)</p> <ul style="list-style-type: none"> - une « gestion technique centralisée » (G.T.C.) va permettre de piloter les stores pour la température intérieure sur les 13 façades et par niveau, ainsi que la mise en route de la ventilation naturelle située en pied de façade au niveau R+1 et le niveau d'éclairage artificiel au moyen de sondes. <p>Une charte de chantier vert est prescrite et s'intègre dans la démarche environnementale du projet.</p>		
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique : démarche HQE (9 cibles retenues sur les 14 de la démarche HQE)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Charte chantier faible nuisance (choix des matériaux et des équipements à faible impact sur l'environnement et sur la santé) - Minimisation des futures consommations énergétiques du bâtiment : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conception architecturale du projet privilégiant des volumes bâtis réduits et des apports d'air et de lumière naturels, ▪ Dispositifs techniques prévus : sur-isolation, ventilation double flux avec récupérateur d'énergie, mise en place de 120 m² de panneaux solaires pour préchauffage de l'eau chaude sanitaire, échanges thermiques avec la patinoire pour le préchauffage de l'eau des bassins, couverture thermique sur le bassin extérieur olympique... - Toiture végétalisée (réduction de l'imperméabilisation des sols) - Cibles environnementales visées : <ul style="list-style-type: none"> ▪ qualité de l'eau et de l'air ▪ confort hygrothermique des baigneurs et du personnel ▪ optimisation de l'entretien ultérieur des équipements ▪ confort acoustique, visuel et olfactif - Option de désinfection de l'eau à l'ozone (réduction des consommations d'eau) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Action Agenda 21 "Poursuivre l'amélioration de l'efficacité énergétique des équipements sportifs gérés directement par Caen la mer" engagée : Etudes de systèmes économes en énergie</p> <ul style="list-style-type: none"> - réfection du traitement d'air du hall bassin - remplacement des sources lumineuses du hall bassin par des ampoules LED 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<p>Etude pour la mise en place d'appareils hydro économes dans l'ensemble des bâtiments de Caen la mer</p> <ul style="list-style-type: none"> - suivi des consommations mois par mois sur l'ensemble des sites - estimations des économies d'eau 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>INFRASTRUCTURES</p>		
<p>Travaux de renforcement des digues de protection contre les risques d'inondation (prévention/protection du patrimoine) sur Colombelles et Louvigny – Réceptionné fin 2015</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation du système de lutte contre les inondations – Action continue – Amélioration la gestion du système, logiciel de supervision et réseaux</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement des abords de la grande digue à Louvigny avec une prairie fleurie (fleurissement, diminution des surfaces à tondre)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Schéma communautaire d'aide au développement des pistes cyclables</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Redynamisation du quartier Koenig La Communauté d'agglomération Caen la mer a acquis les 52 ha de l'ancien site militaire de Bretteville-sur-Odon en décembre 2011. L'objectif est de réaliser sur ce site un parc d'activité durable. <u>2015</u> : Etude pour les travaux de remise aux normes des réseaux et voirie (réutilisation des produits de démolition en couche de fondations, éclairage leds avec abaissement de puissance).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>TRANSPORTS</p>		
<p>Projet tramway Lancement du projet en janvier 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> - Choix du maître d'œuvre en juin 2015 - Concertation préalable juin 2015 		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Gestion du réseau de transports collectifs et suivi des projets de mobilité durable</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'une navette gratuite le samedi à destination du centre-ville 		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<ul style="list-style-type: none"> - Adoption du schéma directeur d'accessibilité programmée - Simplification de l'accès à la tarification solidaire - Adaptation de l'offre de transports collectifs aux nouveaux besoins (mises en place de liaisons à destination de la Presqu'île, de l'aéroport, ...) - Soutien à la Maison du Vélo - Mise en place de Plans de Mobilité - Soutien aux démarches Pédibus 		
HABITAT, FONCIER, AMENAGEMENT ET POLITIQUE DE LA VILLE		
Habitat		
<p>La signature avec l'Etat et les bailleurs sociaux de conventions permettant aux bailleurs de bénéficier d'abattement à la TFPB dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville, en contrepartie d'engagements à réaliser des actions spécifiques en direction des habitants de ces quartiers</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Engagement d'une démarche de définition d'orientations en matière d'attributions de logement sociaux et élaboration de la convention d'équilibre territorial édictée par la loi de février 2014 d'orientation pour la ville et la cohésion urbaine</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre du PLH (programme local pour l'habitat) 2010-2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation avec les promoteurs et bailleurs d'une semaine d'information sur l'accession sociale à la propriété, au sein de la Maison de l'Habitat du 22 au 27 juin 2015. - Organisation de la 5ème conférence intercommunale du logement qui réunit l'ensemble des acteurs du logement en vue de présenter le bilan annuel du PLH mais aussi de partager les informations sur les tendances et enjeux en matière d'habitat, le 3 février 2015. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Gens du voyage :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite du projet de construction d'une aire permanente d'accueil des gens du voyage à Fleury/Ifs 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Poursuite du programme de création de zones d'aménagement concertées (Bretteville-sur-Odon, Colombelles, Fleury-sur-Orne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration

Foncier		
<p>Suites données à l'Etude Astym (Etude 2010-2012) dont l'objectif était de repérer les « dents creuses » potentiellement mutables dans 11 communes de l'agglomération pour la production d'opérations de logements sociaux : limiter la consommation de l'espace et le grignotage de terres agricoles et ainsi lutter contre l'étalement urbain.</p> <p>→ Sur la commune de Fleury sur Orne :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une étude urbaine est en cours d'élaboration en partenariat entre la Commune, l'EPFN et Caen la mer, sur 2 des 4 sites recensés • Sur un autre des sites : Un FPRH (fonds partenarial de restructuration de l'habitat) est en cours d'élaboration dont l'objectif sera de transformer une zone aujourd'hui dégradée, à usage de box de stationnement, en habitat. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Convention Etablissement Public Foncier de Normandie/Région Basse-Normandie/Caen la mer :</p> <p>Mise en œuvre du Fonds de Minoration Foncière permettant d'abaisser le coût de cession du foncier et de rendre ainsi possible la réalisation financière d'opérations de construction de logements sociaux dans les secteurs où la charge foncière est supérieure à la valeur foncière de référence, définie par arrêté ministériel. Cette convention permet ainsi à des bailleurs sociaux d'acquérir des terrains pour la création de logements dans des secteurs où initialement, sans le FMF, ils ne pourraient réaliser d'opération.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise en œuvre du fonds friche :</p> <p>Dans le cadre de la convention Région Basse-Normandie/E.P.F. Normandie, l'E.P.F. Normandie cofinance et assure la maîtrise d'ouvrage de certaines opérations de résorption de friches, à la demande et au bénéfice des collectivités locales et de leurs établissements publics. Ce fonds permet ainsi la remise en état de sites (démolition de bâtiment, dépollution, pré-verdissement etc.) afin d'accueillir de nouveaux projets.</p> <p>A ce titre, Caen la mer a souhaité mobiliser le fonds friches pour engager la réhabilitation des terrains dégradés destinés à la zone communautaire des Hauts de l'Orne mais également dans le cadre du PRU du quartier de la Plaine à Ifs.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
Aménagement		
<p>Poursuite du programme d'études et création de zones d'habitats (Bretteville-sur-Odon, Colombelles, Fleury-sur-Orne, Ifs plaine Nord Est, Giberville)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration

<p>Ingénierie et conseils aux communes dans la définition de leurs projets de développement et leurs réflexions locales d'aménagement et d'urbanisme (ex : Giberville, Bénouville, Blainville sur Orne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement des parcs périurbains : création d'espaces protégés au niveau de Caen la mer à vocation environnementale, paysagère et agricole Aménagements doux progressifs de 4 parcs déjà créés (Orne Odon, Dan, Cambes et Ardenne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Réflexion d'aménagement stratégique à long terme de portions de territoire de Caen la mer Etudes pour définir des orientations d'aménagement à long terme (Secteur Ouest de Caen la mer, plateau Nord de Caen) en vue d'organiser le développement durable de ces espaces.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Amélioration
<p>Politique de la ville et soutien à l'emploi</p>		
<p>Convention pluriannuelle d'objectifs pour la MEFAC et d'un protocole d'accord pour le Plan Local pour l'insertion et l'emploi. Priorité à l'emploi entre les représentants de l'État et Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre des orientations communautaires en matière de politique de la ville : formalisation de l'engagement de Caen la mer à mener une politique de solidarités territoriales en direction des territoires fragiles. Pilotage de la préparation du nouveau contrat de ville 2015 – 2020 signé en octobre 2015 par l'ensemble des partenaires. Le contrat de ville recense les engagements de chacun des signataires en direction des territoires qui relèvent de la politique de la ville (quartiers prioritaires et territoires de veille active). Création d'un tableau de bord afin d'évaluer l'implication de chaque signataires et les effets du contrat sur le partenariat.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation
<p>Programmation d'actions de rayonnement intercommunal en direction des populations les plus fragiles (dans le cadre de la politique de solidarités territoriales) : Actions du planning familial, de la maison de l'emploi de l'agglomération caennaise, des bibliothèques communautaires en direction des publics éloignés de la lecture... A ce titre, Caen la mer soutient l'action de l'association Vélosol. Il s'agit d'organiser des ateliers itinérants au sein des quartiers adressés à tous pour favoriser la mixité et le brassage des publics. Chacun est accompagné et apprend à réparer son vélo.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration

<p>Accompagnement des associations du soutien à l'emploi (Mission Locale, Maison de l'Emploi et de la Formation de l'Agglomération Caennaise, Maison de l'Information sur la Formation et l'Emploi)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Développement économique</p>		
<p>ENSI (Ecole Nationale Supérieure d'ingénieurs de Caen et centre de recherche) phase 2 : Caen la mer désignée par l'Etat maître d'ouvrage de l'agrandissement de L'ENSI : deux centres de recherche (le CIMAP et le GREYC) aux normes BBC. Le chantier de construction est en cours, et sera achevé fin 2015.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Requalification des espaces d'activités de Caen la mer : entrée du Campus Effiscience et Côte de Nacre + Mondevillage. Démarche parallèle de plan de déplacement par zone d'activités mis en place. Le programme engagé fixe des objectifs à l'horizon 2020. Quatre types d'actions sont envisagés, se déclinant à court terme et à long terme :</p> <ul style="list-style-type: none"> - sur l'image de ces espaces d'activités (par ex.: proposition d'identifier des pôles de développement économique permettant notamment une meilleure lisibilité et attractivité); - sur les fonctionnalités de ces espaces (en termes de services, d'aménagements, d'accès à la mobilité, etc.); - en matière de prospection foncière (par ex.: outils de veille du foncier économique, gestion des réserves foncières, travail partenarial, etc.); - en matière d'animation économique (par ex.: renforcement du dialogue et des partenariats, rédaction d'une Charte de Qualité environnementale, portail économique centralisant l'offre de services et les informations, etc.) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration - Evaluation
<p>Accompagnement de l'antenne Sciences Po Rennes à Caen dédiée aux industries et aux énergies renouvelables.</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'implantation de l'antenne de Sciences Po à Caen (mise à disposition de locaux par Caen la mer) conforte l'engagement du territoire en faveur du développement de la filière industrielle des Energies Marines Renouvelables. - Elle permet de diversifier l'offre de formation supérieure pour inciter les jeunes bas-normands à poursuivre leur formation à Caen. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité



Mise en œuvre de la politique en matière d'Economie Sociale et Solidaire (ESS)

Après une réflexion sur l'implication durable de Caen la mer en matière d'ESS, l'agglomération assure la mise en œuvre du plan tutoriel adopté le 7 décembre 2012 en faveur du développement de l'ESS (institutionnels, porteurs de projets, structures de réseau du champ de l'ESS), se décomposant en actions, à savoir :




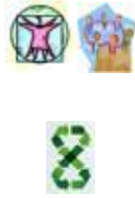
- positionner Caen la mer comme coordonnateur reconnu de l'ESS par la construction d'une politique dédiée,
- communiquer autour des actions d'ESS mises en place par les collectivités et acteurs du territoire,
- créer des formations à destination des élus et des techniciens en co-construction avec les acteurs de l'ESS,
- agir pour la mise en réseau des acteurs de l'ESS,
- agir en matière d'entrepreneuriat social,
- suivre l'appel à projets « cap sur l'ESS » 2012 et engager des réflexions sur sa pérennisation et les modalités de sa mise en action.


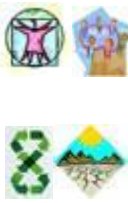



Un suivi réunissant les partenaires œuvrant sur le territoire assure la coordination permanente des actions.







Un comité stratégique est créé depuis novembre 2014








- Participation
- Pilotage
- Transversalité
- Evaluation







CULTURE		
Accès pour tous à la culture par une offre variée, attractive et adaptée au plus grand nombre et à tous les publics :		
Politique tarifaire favorisant un accès de tous à l'offre culturelle de Caen la mer.		
LECTURE PUBLIQUE ET VIE LITTÉRAIRE		
<p>Projet BMVR (Bibliothèque Multimédia à Vocation Régionale) :</p> <p>Objectifs culturels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lieu de rencontre et de partage (mixité des publics et des générations) autour du savoir, de la culture et de l'information. - Mise en phase de la bibliothèque avec les nouveaux usages culturels (médiathèque de haute qualité notamment). - Co-construction de l'offre (documentaire et culturelle) par les publics. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Réseau lecture publique : optimisation de l'offre de lecture en prenant en compte les attentes et les difficultés de publics différenciés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Service communautaire du réseau de lecture publique (3 bibliothèques de Caen la mer et animation de comités techniques pour les bibliothèques communales) : <ul style="list-style-type: none"> ▪ évolution des pratiques, ▪ cohérence et lisibilité de la politique documentaire, ▪ mise en place d'un contrat territoire lecture pour les publics les plus en marge. <p>A noter : poursuite du développement des outils communs : après une offre de formation commune sur l'accueil du public, des annuaires pour les professionnels entre eux, un outil share point pour échanger des documents déjà mis en place, à venir : une communication auprès du public sur ce réseau et des actions culturelles partagées.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développement de l'accès à la lecture publique sur le territoire de l'agglomération via l'aide à la création de bibliothèques par l'attribution de fonds de concours : Hermanville-sur-mer, Mathieu, Blainville-sur-Orne, Epron et Colombelles et prochainement, Mondeville. - Développement du réseau de lecture publique de Caen la mer : Hermanville-sur-mer, Mathieu, Blainville-sur-Orne, Epron, Colombelles, Fleury-sur-Orne, Giberville et à venir en 2016 : Mondeville. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration -








<p>- Au sein du réseau de lecture public de Caen la mer, le réseau territoire-lecture (RTL) s'attache à développer des actions visant à amener à la lecture des publics plus en marge ou en difficulté pour différentes raisons, en s'appuyant sur les acteurs locaux.</p> <ul style="list-style-type: none"> Les publics ciblés sont les enfants de 0 à 3 ans, les adolescents, les adultes en situation d'illettrisme, les personnes empêchées, en situation de handicap ou de perte d'autonomie. 		
<p>Bibliothèque sonore (Caen) : accès au public en situation de handicap (certificat d'ophtalmo ou taux d'invalidité à 80%) à 5000 documents titres essentiellement sous forme numérique sur CD et en partie en ligne sur le site de la bibliothèque sonore et 2500 k7 disponibles.</p> <p>La bibliothèque dispose aussi d'un poste informatique adapté avec des logiciels de synthèse vocale, scanner et plage tactile braille pouvant être utilisé en autonomie ou pour des initiations.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Bibliobus (bibliothèque mobile pour des quartiers ou communes éloignés des bibliothèques) : dessert les écoles et le public individuel de Caen et de l'agglomération, ainsi que les structures d'accueil (CHS, maisons de retraite), facilite l'accès à tous à la culture (permet aux livres d'aller vers le lecteur). Offre de nombreux ouvrages, CD et autres DVD.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>ENSEIGNEMENTS ARTISTIQUES</p>		
<p>Hébergement du centre de ressource Régional Handicap, Musique & Danse par le conservatoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> Prise en compte du handicap dans la politique globale de l'établissement Organisation d'un réseau de structures associées au niveau régional <p>Année 2015-2016 : 38 élèves accueillis en cours individuel et 284 en groupe</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Découvertes d'œuvres musicales organisées par le Conservatoire et jouées par l'orchestre de Caen pour les élèves de CM1 – CM2 - 2014-2015 : 33 écoles, 59 classes et 1459 élèves de l'agglomération sensibilisés.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>ESAM (Ecole Supérieure des Arts et Médias) : ateliers et stages d'initiation à la pratique artistique (enfants et adultes) et animations en milieu scolaire.</p> <p>Sur 2014/2015 :</p> <ul style="list-style-type: none"> 690 personnes (adultes et ados) inscrites aux ateliers et 238 personnes (adultes et ados) sur les stages. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration




<ul style="list-style-type: none"> - 1830 enfants ont bénéficié d'animations en milieu scolaire (interventions dans les écoles et à l'ESAM). - 20 jeunes d'IME, ITEP et APAEI ont également bénéficié d'actions spécifiques. 		
<p>LAMIDO : au travers d'évènements musicaux ouverts à tous et grâce à ses adhérents, LAMIDO se donne comme ambition première de partager, de promouvoir et de fêter la musique dans toutes les communes avoisinantes et maintenant au sein de Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
SPECTACLE VIVANT		
<p>Espace Jean Vilar : convention d'objectifs intégrant des critères de développement durable (convention signée le 17 février 2014 couvrant la période 2013-2016). Structuration professionnelle pour les équipes artistiques (accueil en résidences). Programmation de compagnies locales et régionales.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Théâtre du Champ Exquis : Proposition de spectacles avec des contenus, des horaires et des tarifs adaptés aux familles et propices à l'échange intergénérationnel.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
CINEMAS ART ET ESSAI		
<p>Actuellement, les distributeurs transmettent les films par la poste sur des disques durs. Prochainement, l'envoi se fera de manière dématérialisée (via satellites ou haut débit).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration
<p>Café des images : Mise en place d'une revue numérique : une autre manière de promouvoir le cinéma ; les usagers peuvent produire du contenu et interagir sur la programmation. Des travaux financés par le Café des Images vont permettre la création d'un tiers-lieu (cafétéria) dédié à l'audiovisuel pour favoriser les échanges et la convivialité. Ouverture prévue en février 2016.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Le Lux : Cafétéria écologique, sociale et solidaire. Le festival de cinéma en plein air dans les communes de Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration



SPORT		
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique : (2^{ème} phase de construction lancée)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grands objectifs fonctionnels du projet : <ul style="list-style-type: none"> • Etablissement nautique structurant et unique à l'échelle de la région. • Adaptation de la réponse aux nouveaux besoins pour tous les publics (sport, remise en forme, famille, jeux, apprentissage, animation...) • Maintien de la dimension sportive de l'équipement • Accueil des compétitions de niveau national tout en maintenant un fonctionnement dissocié d'ouverture au public en toutes circonstances. • Optimisation des coûts de fonctionnement • Bien-être dans la pratique sportive des baigneurs, et de confort pour les personnels • Accessibilité complète de tous les espaces aux personnes à mobilité réduite et rampes, potences et fauteuils de mise à l'eau - Démarche HQE (cf. restructuration du Stade nautique dans paragraphe « bâtiments »). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Mise en place toutes les nuits d'une couverture thermique sur le bassin olympique extérieur du Stade nautique. Echéance décembre 2016</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration
<p>Etude sur l'extension du contrôle d'accès simplifié pour l'ensemble des piscines (carte d'accès, sans contact) – Etude faite – Installation en cours.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation - Amélioration
LITTORAL		
<p>Mise en place progressive du tri sélectif (déchets recyclables et ordures ménagères) directement sur les plages de Lion-sur-Mer, Hermanville-sur-Mer et Ouistreham.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Ramassage des macro-déchets sur la plage par une association de réinsertion. Ce travail manuel permet de protéger la "laisse de mer" en limitant les passages avec des engins agressifs pour le milieu.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration

COMMUNICATION/SENSIBILISATION/CONCERTATION		
<p>Fête de l'Energie (du 5 au 18 octobre 2015) : évènement consacré aux énergies, à l'impact du changement climatique sur l'agglomération caennaise, en association avec la Ville de Caen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - animations variées (expositions, animations grand public et scolaires, permanences Espaces Info Energie, rencontre et cinéma débats, visites de sites) - à destinations de divers publics (grand public, scolaires, élus, agents) - 352 personnes sensibilisées 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Groupe d'optimisation de la collecte des déchets ménagers avec les élus de la commission environnement et développement durable</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Point d'Enlèvement Ephémères de DEEE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 points de collecte réalisés 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine Européenne de Réduction des Déchets</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opération foyers témoins lombricompostage (34 foyers participants) et suivis sur 6 mois - Concours photo sur la thématique du verre 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine du développement durable : Sensibilisation de la population et des jeunes publics à l'Agenda 21.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nettoyage de plage - Pique-nique zéro déchets - Participation au Festival Développement Durable - Olympiades du tri (Ecole Michel Trégor à Caen) - Animation du tri à la piscine d'Hérouville Saint Clair 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Dans le cadre du programme local de prévention 2011/2015 du SYVEDAC :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animations grand public sur les actions du programme (compostage, jardinage, gaspillage alimentaire, éco consommation, réemploi), animations scolaires cycle 2 et 3 et centres de loisirs en partenariat avec le CPIE sur le compostage - animations sur le jardinage au naturel en partenariat avec le réseau ECHO JARDINIER - Lancement d'un autocollant stop pub mis à disposition des accueil mairie 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation


<ul style="list-style-type: none"> - Eco-consommation : Animations grand public « Paniers vilains/Paniers malins » en partenariat avec le centre socio culturel de Fleury sur Orne - Concours bandes dessinées auprès des collèges sur les thèmes "verre" et "réduction du papier" ; participation d'établissements de Caen - Journées de l'UTILOTROC sur les déchèteries de Caen la mer mai et septembre 2015 : sensibilisation au ré emploi 		
<p>Sensibilisation du public au tri et recyclage des déchets</p> <ul style="list-style-type: none"> - 17 écoles élémentaires soit 763 élèves sensibilisés - 4 collèges/lycées - 3 centres de loisirs - 5 campings - 4 Résidences de Personnes Agées (RPA) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Organisation d'évènements :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concours BD Thématique : le verre et le papier - labyrinthe d'emballages à Villons les Buissons - Collecte de cartable en partenariat avec Cobanor Tritex (3 écoles participantes) - Concours photo - Sables Animés - Stand d'information sur les marchés de la ville de Caen 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Participation aux Eco-Evènements :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Courants de la Liberté - Rochambelle - Festival Beauregard - 30 ans de la bibliothèque d'Ifs - Alternatiba - Festiblog 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Séminaire sur l'accèsion sociale à la propriété Organisation d'une semaine d'information sur l'accèsion sociale à la propriété avec les promoteurs et bailleurs (22 au 27 juin 2015, Maison de l'Habitat)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>5^{ème} conférence intercommunale du logement 03 février 2015</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Sables animés (manifestation festive sur 2 jours pendant l'été sur la plage - environ 7 500 personnes) : nombreuses animations dont sensibilisation au développement durable (stand d'information sur le tri des déchets, le compostage, sur le gaspillage alimentaire)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<p>Politique visant à favoriser la pratique sportive et l'accès à tous par des offres tarifaires spécifiques ou promotionnelles (ex. piscines)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation - Amélioration
<p>B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE</p>		
<p>CHANGEMENTS DES COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITE</p>		
<p>Coursiers à vélo (certificat d'éco-mobilité) pour ses navettes internes et courses ponctuelles sur l'agglomération. En 4 ans, 60 000 km à vélo (60km/jour) et équivalent de 4 500 tonnes de CO2 non rejetés dans l'atmosphère.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>MISE EN PLACE DE LA GESTION DE LA RELATION CITOYENNE - GRC : Le développement de la relation citoyenne doit offrir des bénéfices pour tous :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Pour les agents</u> : valorisation de nos missions, plus de temps pour traiter les demandes les plus complexes des citoyens ; - <u>Pour les citoyens/usagers</u> : simplification de leurs démarches administratives, amélioration de la qualité du service public que nous leur rendons ; - <u>Pour l'administration</u> : donner une image plus moderne et accessible de notre collectivité, optimiser nos processus de gestion des demandes. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>VALEURS ET COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET LE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI</p>		
<p>Poursuite de la mise en œuvre de l'Agenda social afin de faciliter la concertation entre les agents et les élus sur des thèmes tels que les rémunérations, les carrières, l'action sociale ou la lutte contre la précarité</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cellule « gestion sociale de l'emploi » (cadres ressources humaines, technicien Hygiène et sécurité, médecin du travail, assistante sociale) pour répondre aux besoins de reclassement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Prévention des risques professionnels : Mise à jour continue du Document Unique avec le technicien Hygiène et sécurité, les agents, les encadrants et les ACMO (agents chargés de la mise en œuvre des mesures d'hygiène et de sécurité) par poste de travail.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prévention des risques musculo-squelettiques : actions mises en place pour réduire la pénibilité au travail</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration

<p>Prévention sur les risques psychosociaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des agents sur les relations interpersonnels - Poursuite de la démarche avec le groupe de prévention sur la thématique de l'alcool au travail (information collective de prévention) - Formation des managers à la gestion des conflits 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Proposition d'un suivi médical plus régulier aux agents (suivi infirmier en plus du suivi médical classique)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Plan de formation</p> <p>Poursuite d'un effort de formation adapté au développement des compétences, à la solidarité et à la cohésion des équipes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à une meilleure adéquation compétences détenues/compétences requises - Participation à un accompagnement formation dans une perspective d'évolution de carrière (préparations examens et concours, adaptations aux prises de responsabilités) - Tutorat aux emplois aidés - Tutorat en matière de conduite de projet - Parcours modulaire de management (animation d'équipe, gestion de conflits, évaluation, fixation d'objectifs...) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Réajustement de l'entretien professionnel d'évaluation : Entretien visant à responsabiliser davantage les agents et contribuer au développement du sens de l'action collective</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réajustement de l'outil "compte-rendu" notamment en version dématérialisée - Formation des évaluateurs à la prise en main de l'outil 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Renforcement de l'esprit d'équipe et des liens sociaux entre agents par les pratiques sportives :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Financement de l'inscription des agents de Caen la mer à la course de la Rochambelle (versement d'une partie de l'inscription à une association de lutte contre le cancer du sein) - Participation à la Norlanda's Cup : régates inter-entreprises organisée sur le nouveau bassin de la presqu'île de Caen - Tournoi interservices de foot indoor organisé par le CLAS - Possibilité d'adhésion à l'ASPM Caen (Association Sportive du Personnel Municipal, au personnel du CCAS et au personnel de la Communauté d'Agglomération Caen la mer la possibilité d'exercer sur son temps de travail une activité sportive, mais aussi de favoriser les liens d'amitié entre collègues.) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité

ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE A TRAVERS LA COMMANDE PUBLIQUE		
<p>Dématérialisation de l'ensemble des procédures de marchés publics (envoi des publicités et des dossiers de consultation) : toutes les entreprises retirent les dossiers via la plate-forme.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Clauses liées au développement durable dans les marchés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Clauses d'insertion par l'économie dans les marchés dès lors que cela est pertinent, notamment : De manière presque systématique dans les marchés de travaux pour les gros chantiers (ex : stade nautique 8970 heures prévues, BMVR 10320 heures), mais aussi pour les travaux plus courants et récurrents (assainissement, infrastructures), ainsi que certaines prestations de services, le cas échéant, après consultation de la MEFAC. - Introduction dans deux marchés de maîtrise d'œuvre. - Autres clauses de développement durable dans les marchés <p>La collectivité Caen la mer de même que l'entité mutualisée agglomération/Ville de Caen ont recours dès que possible à des critères de jugement et clauses d'exécution ou spécifications techniques contribuant à la protection de l'environnement et/ou au progrès social.</p> <p>Ces clauses et critères concernent aussi bien les marchés de fournitures, que de services ou de travaux et sont adaptées au cas par cas.</p> <p>Ils peuvent porter par exemple sur la démarche éco responsable proposée dans le cadre de prestations de nettoyage ou sur les clauses de respect de l'environnement imposées sur les chantiers de travaux...</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Direction de l'eau et de l'assainissement a par ailleurs entamé en 2015 une réflexion vers une démarche de gestion durable des déblais sur les chantiers avec une valorisation des pratiques de recyclage en lien avec les directions de la maîtrise d'ouvrage et de la Voirie de la Ville de Caen. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des outils de communication :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilisation de papier recyclé ou provenant de forêts raisonnées et d'imprimeries labellisées pour la publication institutionnelle - Réduction des envois postaux - Mise sous plis, l'affranchissement et l'envoi du magazine SILLAGE par l'ESAT de Giberville - Objets promotionnels développement durable ou de commerce équitable 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

GESTION DURABLE DU PATRIMOINE DE CAEN LA MER		
<p>Politique générale de mutualisation des services (Mutualisation de services ou entités des finances, marchés publics, juridiques, SYVEDAC, Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations, Eau et assainissement, Informatique, Bâtiment, Culture)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration - Evaluation
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement : gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser : amélioration de la connaissance de l'état et du fonctionnement du système d'assainissement en surveillant les performances globales en continu (métrologie, validation et traitement des données) afin de mettre en œuvre des actions pour l'optimiser)</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Direction de l'eau et de l'assainissement a par ailleurs entamé en 2015 une réflexion vers une démarche de gestion durable des déblais sur les chantiers avec une valorisation des pratiques de recyclage en lien avec les directions de la maîtrise d'ouvrage et de la Voirie de la Ville de Caen. <p>Programme pluriannuel d'investissement (résultant du schéma directeur d'assainissement) : continuation du programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Bilan énergétique des bâtiments -Contrat performanciel signé avec COFELY sur les consommations énergétiques des bâtiments de Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Construction de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne</p> <ul style="list-style-type: none"> - Facilitation de l'accès aux modes de déplacement doux (proximité de la gare et du centre ville, locaux 2 roues et des vestiaires prévus) - Regroupement au siège de Caen la mer des services annexes (agence de développement Synergia, agence d'urbanisme Aucame, syndicat mixte Caen-Métropole et syndicat mixte des Transports Viacités). - Projet labellisé « Haute Qualité Environnementale » (HQE) - Conception des immeubles de bureau permettant d'atteindre des consommations énergétiques théoriques conformes à la certification « Bâtiment Basse Consommation » avec certification « Très Haute Performance Energétique » (THPE). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration

<ul style="list-style-type: none"> - Travail sur l'acoustique des bureaux et des salles de réunion, du hall et de l'hémicycle - Accessibilité pour PMR, actions pour mal voyants et malentendants - Economie d'énergie sur le chauffage (panneaux en plafond, thermostats dans les bureaux, GTC), la ventilation (sonde de présence dans les salles de réunion, aucune climatisation, utilisation d'un rafraichissement la nuit « free cooling »), sur l'électricité (détecteur luminosité et présence dans tous les bureaux) - Signature d'un Plan de Déplacement d'Administration pour le siège de Caen la mer. - Gestion sur un même site des fournitures, du courrier, de la reprographie et des déchets de l'ensemble des services permettant la mise en place d'actions collectives plus efficaces dans le cadre de l'Agenda 21. 		
<p>Amélioration de l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite (PMR) dans les bâtiments publics de Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation de l'utilisation des véhicules de service par une réorganisation de l'attribution en pool de véhicules partagés et non plus de véhicules affectés par service (mise en œuvre depuis 2011).</p> <p>Réflexion en cours sur l'acquisition de véhicules électriques sur le futur site de l'hôtel d'agglomération des Rives de l'Orne.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DANS LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES</p>		
<p>Politique générale de mutualisation des services (Mutualisation de services ou entités des finances, marchés publics, juridiques, SYVEDAC, Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations, Eau et assainissement, Informatique, Bâtiment, Culture)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration - Evaluation
<p>Politique générale d'optimisation entre les communes membres ou proches, et la communauté d'agglomération : Ententes intercommunales concernant l'assainissement avec le SIGO, avec le syndicat intercommunal de la Vallée du Dan.</p> <p>Groupements de commandes avec les communes adhérentes de Caen la mer ou proches (exemple : marché pour la cartographie du bruit)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration



3. Conclusion

En 2015, s'est poursuivie l'intégration de l'Agenda 21 de l'agglomération dans les actions et projets de Caen la mer.

La référence aux exigences du Développement durable s'ancre, chez les élus et les services, comme une constante de nos politiques publiques.

Désormais, l'évaluation est à mener de pair avec une culture des indicateurs, afin que, dans une démarche d'amélioration continue, l'environnement, la cohésion sociale, l'épanouissement humain et une économie responsable soient des marqueurs indélébiles de Caen la mer et de son territoire.