



**RAPPORT DE CAEN LA MER SUR LA SITUATION EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE
ANNEE 2013**

– DECRET N°2011-687 DU 17 JUIN 2011 –

L'article 255 de la loi n°2010-788 du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement soumet les collectivités territoriales et les EPCI à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants à la présentation, préalablement au débat sur le projet de budget, d'un rapport sur la situation interne et territoriale en matière de développement durable.

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 relatif au rapport sur la situation en matière de développement durable dans les collectivités territoriales en précise la structure.

Ce rapport s'inscrit dans un contexte général de transparence et d'informations à destination des citoyens dans le sens d'une plus grande intégration du développement durable à tous les niveaux.

Au niveau national, l'Etat a défini un cadre de référence pour les projets territoriaux de développement durable et les Agendas 21 locaux.

Il prend en compte les 5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement :

- Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère ;
- Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources ;
- Epanouissement de tous les êtres humains ;
- Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations ;
- Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Son élaboration, sa mise en œuvre et son évaluation des actions s'appuie sur 5 éléments déterminants :

- Participation de la population et des acteurs
- Organisation du pilotage
- Transversalité de la démarche
- Evaluation
- Stratégie d'amélioration continue



Il porte sur un bilan des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité, sur un bilan des politiques publiques, des orientations et des programmes mis en œuvre sur son territoire, ainsi que sur l'analyse des modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation de l'ensemble des actions, politiques publiques et programmes.



SOMMAIRE

1. <u>Présentation de Caen la mer</u>	p.4
Compétences de Caen la mer.....	p.5
Chiffres clés.....	p.8
2. <u>Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2013 et projets s'inscrivant dans le développement durable</u>	p.9
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE	p.10
- Environnement et construction	p.10
- Infrastructures.....	p.14
- Habitat, foncier, aménagement et politique de la ville.....	p.15
- Développement économique.....	p.18
- Culture.....	p.20
- Sport.....	p.22
- Littoral.....	p.22
- Communication / Sensibilisation / Concertation.....	p.23
B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE.....	p.26
- Changements des comportements individuels et collectifs dans le fonctionnement de la collectivité.....	p.26
- Valeurs et comportements individuels et collectifs dans la gestion des ressources humaines et le développement de l'emploi.....	p.27
- Engagements de développement durable à travers la commande publique	p.29
- Gestion durable du patrimoine de Caen la mer.....	p.30
- Engagements de développement durable dans la gestion des finances publiques.....	p.31
3. <u>Conclusion</u>	p.32



1. Présentation de Caen la mer

Caen la mer est le fruit de la transformation du District du Grand Caen en Communauté d'agglomération¹. Créée au 1^{er} janvier 2002, elle comprend depuis le 1^{er} janvier 2013 35 communes, qui rassemblent 241 741 habitants. 750 agents travaillent dans ses services, aux côtés de 139 conseillers communautaires. En 2013, la Communauté d'agglomération dispose d'un budget principal de 322 millions d'euros : 182 millions d'euros en section de fonctionnement et 140 millions d'euros en section d'investissement. La répartition des masses budgétaires reflète la part des compétences de Caen la mer : 24% des crédits sont destinés au développement durable, celui-ci incluant la compétence assainissement, la gestion des déchets et l'environnement. Les sports et la culture représentent 13% des crédits. La politique en faveur de l'habitat, de l'aménagement, de l'urbanisme et de la solidarité concentre 8% du budget et celle des transports et déplacements 7%. Le développement économique, la recherche et l'enseignement supérieur, l'emploi et les télécommunications représentent 6%, et la politique en faveur. Les 42% restants correspondent notamment à des versements aux communes, en application de dispositifs légaux ou au titre de la solidarité intercommunale, des frais de personnel et de moyens généraux.

Son territoire bénéficie d'une notoriété internationale, grâce à des événements entrés dans l'Histoire universelle, notamment les invasions vikings, la conquête de l'Angleterre par Guillaume le conquérant ou le D-Day ! Trois événements où la mer, la Manche en l'occurrence, a joué un rôle primordial. Son nom annonce ainsi bien la proximité maritime.

Caen la mer, c'est également l'image d'un territoire touristique - au carrefour de la Côte de Nacre, de la Côte fleurie, du pays d'Auge, du Bessin et de la Suisse normande avec de nombreux de loisirs sportifs, ludiques, culturels et commémoratifs. Elle est située au cœur de la Normandie, reconnue pour sa gastronomie et son art culinaire.

Caen la mer est avant tout une capitale économique régionale, qui demeure le moteur de toute une région. Après Montpellier, elle constitue la deuxième agglomération entre 200 000 et 500 000 habitants en terme d'attractivité. Son économie s'appuie sur des pôles d'excellence où de nombreux leaders européens et mondiaux font confiance à ce territoire, parfois depuis des décennies, pour asseoir leur réussite dans divers secteurs :

- Automobile (Renault Trucks, P.S.A., Robert Bosch Electronique)
- Agroalimentaire (Agrial)
- Microélectronique/TIC (France Télécom R&D, Elitt)
- Logistique et distribution (Carrefour, Système U)
- Médical et pharmaceutique (Groupe Batteur, Schering-Plough)
- Transaction électronique sécurisée (pôle TES)
- Autres secteurs industriels : papeterie (Hamelin/Oxford), centres d'appels (Webhelp et Armatis), biens d'équipement (Ikea)...

Ces secteurs ont toujours été en liens directs avec le monde de l'enseignement supérieur – 30 000 étudiants - et celui de la recherche - 1 400 chercheurs - pour continuer à créer aujourd'hui les conditions du développement de demain. Le GANIL (Grand Accélérateur National d'Ions Lourds) en est sans doute l'un des fleurons.

¹ A sa création en 1990, le District était composé de 18 communes : Authie, Bretteville-sur-Odon, Caen, Cambes-en-Plaine, Carpiquet, Colombelles, Cormelles-le-Royal, Cuverville, Démouville, Epron, Fleury-sur-Orne, Giberville, Hérouville-Saint-Clair, Iffs, Louvigny, Mondeville, Saint-Contest et Saint-Germain la Blanche Herbe. C'est au 1^{er} janvier 2002 que le District est devenu « Communauté d'agglomération du Grand Caen ». Un an plus tard, l'agglomération ouvrait ses portes à dix nouvelles communes – Bénouville, Biéville-Beuville, Blainville-sur-Orne, Eterville, Hermanville-sur-mer, Lion-sur-mer, Mathieu, Périers-sur-le-Dan, Saint-Aubin-d'Arquenay et Villons-les-Buissons – et prenait son appellation « Communauté d'agglomération Caen la mer ». En 2004, elle a finalement pris sa dimension actuelle, en intégrant la 29^{ème} commune, Sannerville.



Dotée de nouvelles compétences et d'un territoire étendu, la Communauté d'agglomération Caen la mer permet aujourd'hui d'offrir un espace de solidarité à ses habitants, qui résident, travaillent, étudient, pratiquent leurs loisirs dans les mêmes lieux. La définition d'une stratégie permettant d'accueillir des entreprises créatrices d'emplois et de richesse, la prise en compte des enjeux environnementaux, le développement d'une offre de transports diversifiée et harmonieuse, la relance de la construction de logements et la cohérence de l'offre de loisirs n'ont de sens qu'à l'échelle de l'agglomération, qui doit elle-même veiller à la bonne articulation entre son projet et les orientations du Schéma de Cohérence Territoriale, qui englobe l'ensemble de l'aire urbaine. Caen la mer a fêté en 2010 le 20^e anniversaire de l'intercommunalité caennaise.

Le 1er octobre 2010, le Conseil communautaire de Caen la mer a approuvé son projet d'agglomération dont un des axes majeurs est le développement durable « pour une action transversale, responsable et anticipatrice » avec pour 1er objectif de se « doter d'un Agenda 21 ambitieux et adapté aux préoccupations locales ». La démarche d'Agenda 21 a débuté en juillet 2011. Un plan d'actions été voté en juin 2013.

Dans le cadre de la Réforme des Collectivités Territoriales et par arrêté préfectoral du 8 juin 2012, le Préfet du Calvados a scellé la création de la nouvelle communauté d'agglomération de Caen la mer par fusion de la communauté d'agglomération de Caen la mer et de la communauté de communes des Rives de l'Odon et rattachement des communes de Colleville-Montgomery, Ouistreham et Saint-André-sur-Orne. Cette fusion entraîne la création d'une nouvelle personne morale de droit public à compter du 1er janvier 2013 et par conséquent la disparition des communautés d'origine : la communauté d'agglomération Caen la mer et la communauté de communes des Rives de l'Odon.

La nouvelle communauté d'agglomération dénommée "communauté d'agglomération Caen la mer" compte 35 communes et 242 000 habitants. Elle est administrée par un conseil communautaire de 139 délégués élus par les conseils municipaux des communes.

COMPETENCES DE CAEN LA MER

Compétences obligatoires² :

Développement économique :

Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire qui sont d'intérêt communautaire.

Actions de développement économique d'intérêt communautaire.

Aménagement de l'espace communautaire :

Organisation des transports urbains au sens du chapitre II du titre II de la loi n° 82.1153 du 30 décembre 1982 d'orientation des transports intérieurs sous réserve de l'article 46 de cette loi. A ce titre, Caen la mer peut organiser un service de mise à disposition de bicyclettes en libre-service.

Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur.

Création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire.

Equilibre social de l'habitat :

² **Compétences obligatoires** : toutes les communautés d'agglomération les exercent de plein droit, en lieu et place des communes membres, sous réserve de la définition de l'intérêt communautaire. Il s'agit des compétences suivantes : développement économique, aménagement de l'espace communautaire, équilibre social de l'habitat, politique de la ville.

³ **Compétences optionnelles** : les communautés d'agglomération doivent choisir, au moment de leur création, au moins 3 compétences parmi les 5 suivantes : voirie et stationnement communautaire, protection de l'environnement, assainissement, eau, équipements culturels et sportifs communautaires

⁴ **Compétences facultatives** : en plus des compétences obligatoires (4) et des compétences optionnelles (au moins 3), toute communauté d'agglomération peut décider d'être compétente sur d'autres champs d'action.



Programme local de l'habitat (PLH).

Politique du logement d'intérêt communautaire.

Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire.

Réserves foncières pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.

Action, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées.

Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire.

En application des dispositions de l'article L5216-5 II bis, la communauté d'agglomération est titulaire du droit de préemption urbain dans les périmètres fixés, après délibération concordante de la ou des communes concernées, par le conseil de communauté pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.

Politique de la Ville :

Dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale d'intérêt communautaire.

Dispositifs locaux d'intérêt communautaire de prévention de la délinquance.

Compétences optionnelles³ :

Voiries :

Création ou aménagement et entretien de voiries d'intérêt communautaire,

Création ou aménagement et gestion des parcs de stationnement d'intérêt communautaire

Assainissement :

Assainissement des eaux usées et, si des mesures doivent être prises pour assurer la maîtrise de l'écoulement des eaux pluviales ou des pollutions apportées au milieu par le rejet des eaux pluviales, la collecte et le stockage de ces eaux ainsi que le traitement de ces pollutions dans les zones délimitées par la communauté en application des 3° et 4° de l'article L. 2224-10.

Protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie :

Lutte contre la pollution de l'air.

Lutte contre les nuisances sonores.

Soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie

Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés ou partie de cette compétence dans les conditions fixées par l'article L2224-13.

Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire

Compétences facultatives⁴ :

Boulevard périphérique

Participation aux études et travaux, effectués sous maîtrise d'ouvrage de l'État, sur le boulevard périphérique et ses ouvrages.

Secours et lutte contre l'incendie

Participation au service départemental d'incendie et de secours (SDIS),

Secrétariat de la commission de sécurité de l'agglomération.

Actions en matière d'enseignement supérieur et de recherche :

Actions d'intérêt communautaire en matière d'enseignement supérieur public et privé et en matière de recherche.



Infrastructures et services numériques :

Création et/ou exploitation de réseaux de télécommunication d'intérêt communautaire.
Actions d'intérêt communautaire en matière d'usage du numérique

Lutte contre les inondations :

Lutte contre les inondations.

Accueil des gens du voyage :

Création, aménagement, entretien et gestion des terrains.

Maison des syndicats :

Participation à l'hébergement des organisations syndicales, soit directement par la construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion d'une maison des syndicats, soit indirectement par le versement d'une subvention.

Aménagements d'espaces communautaires :

Aménagements d'intérêt communautaire des parcs périurbains et/ou entretien et/ou gestion de ces aménagements.

Création, aménagement et/ou entretien et/ou gestion de secteurs d'intérêt communautaire.

Actions d'intérêt communautaire en matière d'aménagement de l'espace rural

Gestion du service de la fourrière animale

Littoral :

Entretien et gestion des digues et épis publics communaux.

Ensemble des moyens permettant le balisage des plages d'intérêt communautaire, et la surveillance des lieux de baignade situés sur les plages d'intérêt communautaire, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires.

Entretien des plages d'intérêt communautaire, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires.

Animations d'intérêt communautaire

Actions d'intérêt communautaire en matière de développement, d'aménagement et de promotion du territoire communautaire.

Espaces verts :

Création, aménagement, entretien et conservation des espaces verts d'intérêt communautaire.

Réseau Pluvial :

Création, aménagement, entretien et conservation de l'ensemble du réseau pluvial public d'intérêt communautaire.

Éclairage :

Eclairage d'intérêt communautaire.

Accessibilité :

Plan de mise en accessibilité d'intérêt communautaire de la voirie et des aménagements des espaces publics.



Parc de loisirs de Bieville-Beuville, Caen, Épron, Hérouville Saint-Clair :

Aménagement d'un parc public de loisirs permettant la pratique d'activités sportives et de loisirs telles que golf – tennis – équitation – promenades pédestres... ainsi que les structures d'accueil qui y sont liées.

Réalisation des études, travaux, acquisitions foncières et aliénations et toutes opérations se rapportant aux activités ci-dessus énoncées, dont la communauté décide les modalités de gestion

Participations d'intérêt communautaire à l'amélioration de la desserte ferroviaire du territoire communautaire ainsi qu'aux équipements affectés au service public ferroviaire

Éclairage du périphérique :

Entretien et fonctionnement des installations d'éclairage public de la voie périphérique de l'agglomération caennaise et réalisation de tous travaux d'investissement susceptibles de maintenir et d'améliorer le réseau électrique de cette voie






CHIFFRES CLES



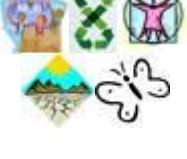





- 35 communes
- 242 000 habitants
- 1 conseil communautaire avec 139 conseillers
- 1 bureau avec 46 membres
- 10 commissions thématiques
- 720 agents
- Budget 2013 : 322 M€
- 83 zones d'activités économiques (dont 32 en gestion) et 3 en projets (13 000 entreprises – 8 pôles économiques)
- 1 agence de développement : Synergia
- 1 SEM d'aménagement : Normandie Aménagement
- Le réseau « 1066 » : 142 km de fibre optique
- 4 zones communautaires d'habitat
- Solidarité communautaire : 1 asile de nuit, 7 zones ou terrains d'accueil des gens du voyage et 4 en projet
- 6 déchèteries communautaires : 35 000 t par an
- Collecte des déchets : 102 000 t par an
- Assainissement : 37 000 m³ d'eaux épurées par jour et 880 km de réseau de collecte
- Sport communautaire (équipements): 4 piscines (590 000 entrées par an) et 1 patinoire (82 500 entrées par an)
- 1 conservatoire à rayonnement régional, l'orchestre de Caen, 10 bibliothèques (900 000 prêts par an), 2 cinémas d'art et essai (280 000 entrées par an), 2 théâtres (16 000 spectateurs par an)
- Aéroport Caen-Carpiquet (104 000 passagers par an)
- Plages communautaires : 5 km
- 4 parcs périurbains
- Transport en commun (avec Viacités) : 2 lignes de tramway (40 000 passagers par jour), 27 lignes de bus (50 000 passagers par jour)









2. Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2013 et projets s'inscrivant dans le développement durable



Légende :

5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement	Codification
Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère	
Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources	
Epanouissement de tous les êtres humains	
Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations	
Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables	
5 éléments déterminants du développement durable	Codification
Participation de la population et des acteurs	Participation
Organisation du pilotage	Pilotage
Transversalité de la démarche	Transversalité
Evaluation	Evaluation
Stratégie d'amélioration continue	Amélioration

	Finalités du développement durable dans lesquelles s'inscrivent les actions	Éléments déterminants dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des actions
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE		
ENVIRONNEMENT ET CONSTRUCTION		
Collecte et traitement des déchets ménagers		
Travail d'optimisation de la collecte des déchets ménagers à l'échelle du nouveau périmètre intercommunal et dans le cadre des nouveaux marchés de collecte – définition des nouvelles modalités de collecte des déchets ménagers et de gestion des déchèteries.		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Réduction de la fréquence de collecte des ordures ménagères et des encombrants, et harmonisation du service public		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Elaboration d'un cahier de recommandations techniques pour une meilleure prise en compte des déchets dans les projets d'aménagement et d'urbanisme		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Examen et étude de projets d'urbanisme ou de construction sur le volet « déchet » (choix du mode de collecte, accessibilité, positionnement, dimensionnement)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
Instruction de permis de construire sur le volet « déchets »		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité
Enfouissement de colonnes d'apport volontaire à déchets (Quartiers Chemin Vert et Guérinière à Caen)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Mise en place du tri et de la valorisation des refus de tri matériaux plastiques avec le centre de tri GDE et VALORPLAST, en prévision du projet ECO EMBALLAGES d'extension des consignes de tri en 2015		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Programme local de prévention des déchets 2011-2015 via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation Energétique des Déchets de l'Agglomération Cannaïse). Objectif : - 7% des ordures ménagères assimilées d'ici 2015.		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<p>Mise en œuvre des actions L'objectif de l'année 2 (2012) est atteint : baisse de la production des déchets (ordures ménagères résiduelles, emballages et verre) de 7 kg par habitant par an.</p> <p>Promotion du compostage et du jardinage pauvre en déchets</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 500 composteurs individuels distribués en 2013 soit 10 200 composteurs au total depuis 2005 - Marché pour le suivi et l'accompagnement du compostage collectif (compostage pieds d'immeuble, compostage restauration collective, compostage en sites touristiques), d'octobre 2013 à mars 2017 - Projet de création d'un réseau d'« éco-jardiniers » - Compostage collectif en pieds d'immeuble : 8 sites mis en place, soit 132 foyers - Compostage collectif dans les jardins partagés (mise en place d'une placette pédagogique à Colombelles) et dans les campings (Caen, Louvigny, Colombelles, Blainville sur Orne) - Compostage en restauration scolaire : écoles primaires de Blainville sur Orne et Mondeville, et collège Lechanteur - Compostage des déchets organiques du restaurant universitaire Caen Côte de Nacre - Composteur électromécanique (partenariat avec VEOLIA, CROUS, IUT) - Projet tutoré avec l'IUT au lycée Victor Hugo (projet de composteur électromécanique) - Distribution de 11 800 sacs de compost pour les habitants dans le cadre de la semaine du développement durable avec accompagnement par les maîtres composteurs 		
<p>Généralisation de la collecte des textiles usagés par apport volontaire via des associations d'insertion (132 bornes de collecte implantées dans tout le territoire – 450 tonnes collectées en 2013).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Partenariat avec les Courants de la Liberté (courses à pieds) et Festival Beauregard (concerts): soutien logistique pour les aspects « éco-événement » (tri sélectif)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Opération de collecte du verre - Téléthon : versement des recettes à l'AFM du Calvados (13 000 € maximum)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation

Environnement		
Coopération avec les communes de l'agglomération concernées par le Plan de Prévention des Risques Technologiques (PPRT) de DPC (Mondeville) : travail en groupe et renouvellement de l'adhésion à l'association AMARIS		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Participation à la réinsertion de personnes dans le cadre de travaux d'intérêt général à la fourrière animale		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
Assainissement		
Optimisation des déblais/remblais des tranchées pour le réseau d'eaux usées (réutilisation des matériaux) dans le cadre d'une charte départementale		
Optimisation des pompes (investissement dans des pompes moins énergivores ou optimisation du nombre de pompes) lors des opérations de restructuration et de renouvellement		
Amélioration énergétique de la STEP du nouveau monde (2011 – 2016) (notamment au niveau du séchage des boues) - travaux d'amélioration énergétique et d'extension de la station d'épuration du nouveau monde). Ce projet comprend la mise en œuvre d'une installation de méthanisation de boues et d'une cogénération pour la valorisation du biogaz produit)		
Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2013 (gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser). Amélioration de la connaissance de l'état et du fonctionnement du système d'assainissement en surveillant les performances globales en continu (métrologie, validation et traitement des données) afin de mettre en œuvre des actions pour l'optimiser)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Programme pluriannuel d'investissement (résultant du schéma directeur d'assainissement) : continuation du programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système		
Mise en œuvre des zonages d'assainissement 2012-2013 (les projets de zonage règlementaires eaux usées ont été définis et proposés aux communes pour mise à l'enquête publique)		
Gestion des eaux pluviales urbaines (définition du champ de compétence des eaux pluviales urbaines, de son système de gestion, du territoire d'intervention, de sa politique de gestion et de son financement) <i>(NOTA : réalisation de l'étude au second semestre 2013)</i>		

Bâtiments		
<p>Projet BMVR La future bibliothèque multimédia à vocation régionale BMVR : bâtiment conçu BBC avec en outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une chaufferie mixte : bois-gaz - des façades vitrées permettant une lumière naturelle généreuse dans tous les espaces de la bibliothèque - les confort visuel et thermique - une qualité de l'air et de l'eau (santé des usagers et du personnel) font partis des cibles environnementales (choix de l'enveloppe, choix de matériaux intérieurs vis-à-vis de leurs émissions COV...) - une « gestion technique centralisée » (G.T.C.) va permettre de piloter les stores pour la température intérieure sur les 13 façades et par niveau, ainsi que la mise en route de la ventilation naturelle située en pied de façade au niveau R+1 et le niveau d'éclairage artificiel au moyen de sondes. <p>Une charte de chantier vert est prescrite et s'intègre dans la démarche environnementale du projet.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique : démarche HQE (9 cibles retenues sur les 14 de la démarche HQE)</p> <ul style="list-style-type: none"> - charte chantier faible nuisance (choix des matériaux et des équipements à faible impact sur l'environnement et sur la santé) - Minimisation des futures consommations énergétiques du bâtiment : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conception architecturale du projet privilégiant des volumes bâtis réduits et des apports d'air et de lumière naturels, ▪ Dispositifs techniques prévus : sur-isolation, ventilation double flux avec récupérateur d'énergie, mise en place de 120 m² de panneaux solaires pour préchauffage de l'eau chaude sanitaire, échanges thermiques avec la patinoire pour le préchauffage de l'eau des bassins, couverture thermique sur le bassin extérieur olympique... - Toiture végétalisée (réduction de l'imperméabilisation des sols) - Cibles environnementales visées : <ul style="list-style-type: none"> ▪ qualité de l'eau et de l'air ▪ confort hygrothermique des baigneurs et du personnel ▪ optimisation de l'entretien ultérieur des équipements ▪ confort acoustique, visuel et olfactif - Option de désinfection de l'eau à l'ozone (réduction des consommations d'eau) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité









<p>Action Agenda 21 "Poursuivre l'amélioration de l'efficacité énergétique des équipements sportifs gérés directement par Caen la mer" engagée : Etudes de systèmes économes en énergie</p> <ul style="list-style-type: none"> - réfection du traitement d'air du hall bassin - remplacement des sources lumineuses du hall bassin par des ampoules LED 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Etude pour la mise en place d'appareils hydro économes dans l'ensemble des bâtiments de Caen la mer</p> <ul style="list-style-type: none"> - suivi des consommations mois par mois sur l'ensemble des sites - estimations des économies d'eau 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>INFRASTRUCTURES</p>		
<p>Travaux de renforcement des digues de protection contre les risques d'inondation (prévention/protection du patrimoine) sur Colombelles et Louvigny</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation du système de lutte contre les inondations</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement des abords de la grande digue à Louvigny avec une prairie fleurie (fleurissement, diminution des surfaces à tondre)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Schéma communautaire d'aide au développement des pistes cyclables</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Redynamisation du quartier Koenig : travaux de dépollution / démolition / étude</p> <p>La Communauté d'agglomération Caen la mer a acquis les 52 ha de l'ancien site militaire de Bretteville-sur-Odon en décembre 2011. L'objectif est de réaliser sur ce site un parc d'activité durable, laboratoire urbain en matière de reconquête de l'espace avec comme éléments fédérateurs la nature du site, faculté à expérimenter les modèles d'urbanisme en privilégiant l'évolutivité.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chantier de désamiantage et de démolition des superstructures, identification et mise en œuvre d'actions en faveur de l'environnement : <ul style="list-style-type: none"> ▪ vitrification des matériaux amiantés, rendus inertes ▪ concassage des bétons ▪ réutilisation des matériaux sur site pour la création de parkings publics ou de chaussées. - Etude sur la faisabilité de la chaufferie bois et d'un réseau de chaleur pour le site 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration

HABITAT, FONCIER, AMENAGEMENT ET POLITIQUE DE LA VILLE		
Habitat		
<p>Adoption du PLH (programme local pour l'habitat) 2010-2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place du fichier partagé de la demande de logements locatifs sociaux en février 2013 - Organisation avec les promoteurs et bailleurs de 2 semaines d'information sur l'accession sociale à la propriété, en juin et octobre 2013, au sein de la Maison de l'Habitat - Organisation de la 3^{ème} conférence intercommunale du logement qui réunit l'ensemble des acteurs du logement en vue de présenter le bilan annuel du PLH mais aussi de partager les informations sur les tendances et enjeux en matière d'habitat - Subventions de Caen la mer pour la production de logements locatifs sociaux, de logements en accession sociale à la propriété, pour la réhabilitation thermique du parc locatif social conformément aux objectifs du PLH qui vise à produire des logements de formes urbaines plus compactes et plus denses 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Gens du voyage :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de l'avant-projet en vue de la construction d'une aire permanente d'accueil des gens du voyage à Fleury/Ifs - Poursuite du chantier des Alizés et livraison de 14 logements adaptés pour les familles de gens du voyage sédentaires de Poincaré fin 2013 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cap Horn : poursuite du chantier et livraison du nouveau Cap Horn fin 2013 – bâtiment BBC comprenant 36 places en hébergement d'urgence</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Poursuite du programme de création de zones d'aménagement concertées (Bretteville-sur-Odon, Colombelles, Fleury-sur-Orne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
Foncier		
<p>Suites données à l'Etude Astym (Etude 2010-2012) dont l'objectif était de repérer les « dents creuses » potentiellement mutables dans 11 communes de l'agglomération pour la production d'opérations de logements sociaux : limiter la consommation de l'espace et le grignotage de terres agricoles et ainsi de lutter contre l'étalement urbain.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration



<p>→ Sur la commune de Fleury sur Orne :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une étude urbaine est en cours d'élaboration en partenariat entre la Commune, l'EPFN et Caen la mer, sur 2 des 4 sites recensés • Sur un autre des sites : Un FPRH (fonds partenarial de restructuration de l'habitat) est en cours d'élaboration dont l'objectif sera de transformer une zone aujourd'hui dégradée, à usage de box de stationnement, en habitat. 		
<p>Convention Etablissement Public Foncier de Normandie/Région Basse-Normandie/Caen la mer : Mise en œuvre du Fonds de Minoration Foncière permettant d'abaisser le coût de cession du foncier et de rendre ainsi possible la réalisation financière d'opérations de construction de logements sociaux dans les secteurs où la charge foncière est supérieure à la valeur foncière de référence, définie par arrêté ministériel. Cette convention permet ainsi à des bailleurs sociaux d'acquérir des terrains pour la création de logements dans des secteurs où initialement, sans le FMF, ils ne pourraient réaliser d'opération.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise en œuvre du fonds friche : Dans le cadre de la convention Région Basse-Normandie/ E.P.F. Normandie, l'E.P.F. Normandie cofinance et assure la maîtrise d'ouvrage de certaines opérations de résorption de friches, à la demande et au bénéfice des collectivités locales et de leurs établissements publics. Ce fonds permet ainsi la remise en état de sites (démolition de bâtiment, dépollution, pré-verdissement etc.) afin d'accueillir de nouveaux projets. A ce titre, Caen la mer a souhaité mobiliser le fonds friches pour engager la réhabilitation des terrains dégradés destinés dans la zone communautaire des Hauts de l'Orne mais également dans le cadre du PRU du quartier de la Plaine à Ifs.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Aménagement</p>		
<p>Poursuite du programme d'études et création de zones d'habitats concertées (Bretteville-sur-Odon, Colombelles, Fleury-sur-Orne+ Ifs plaine Nord Est et Giberville)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Charte du monde rural et périurbain : charte adoptée en 2009 par Caen la mer et la chambre d'agriculture visant à instaurer un dialogue et des actions en faveur de l'agriculture périurbaine (actions pour la préservation du foncier agricole, de l'environnement, le développement des circuits courts</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration



<p>et une meilleure connaissance mutuelle entre urbaine et agriculteurs).</p>		
<p>Aménagement des parcs périurbains : création d'espaces protégés au niveau de Caen la mer à vocation environnementale, paysagère et agricole Aménagements doux progressifs de 4 parcs déjà créée (Orne Odon, Dan, Cambes et Ardenne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Réflexion d'aménagement stratégique à long terme de portions de territoire de Caen la mer Etudes pour définir des orientations d'aménagement à long terme (Secteur Ouest de Caen la mer, plateau Nord de Caen) en vue d'organiser le développement durable de ces espaces.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Amélioration
<p>Politique de la ville et soutien à l'emploi</p>		
<p>Convention pluriannuelle d'objectifs pour la MEFAC et d'un protocole d'accord pour le Plan Local pour l'insertion et l'emploi Priorité à l'emploi entre les représentants de l'État et Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Adoption des orientations communautaires en matière de politique de la ville par le conseil communautaire du 30 mars 2012 : formalisation de l'engagement de Caen la mer à mener une politique de solidarités territoriales en direction des territoires fragiles. Tout au long de l'année 2013, mission d'animation pour l'élaboration d'un projet de territoire urbain de cohésion sociale : 3 volets : entretiens individuels, ateliers collectifs et recueil de la parole des habitants (micro-trottoir)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation
<p>Programmation d'actions de rayonnement intercommunal en direction des populations les plus fragiles (dans le cadre de la politique de solidarités territoriales) : Actions du planning familial, de la maison de l'emploi de l'agglomération caennaise, des bibliothèques communautaires en direction des publics éloignés de la lecture... A ce titre, Caen la mer soutient l'action de l'association Véloisol. Il s'agit d'organiser des ateliers itinérants au sein des quartiers adressés à tous pour favoriser la mixité et le brassage des publics. Chacun est accompagné et apprend à réparer son vélo.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en œuvre du programme d'actions en matière de soutien à l'emploi adopté lors du conseil communautaire du 2 juin 2012. Ce programme d'actions est la déclinaison opérationnelle des orientations générales définies dans le cadre d'une démarche participative. Il comprend notamment le soutien à la mise en œuvre et au déploiement de la plateforme mobilité piloté par la</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration








<p>maison de l'emploi de l'agglomération caennaise. La structuration des réponses en matière d'aide à la mobilité à l'attention des publics vulnérables est une solution aux problématiques de mobilité comme frein d'accès à l'emploi et à la formation.</p>		
<p>Poursuite de la mise en œuvre d'un chantier d'insertion espaces verts dans le cadre du soutien à l'emploi (16 jeunes soit 8 emplois temps plein orientés par la mission locale)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Subvention d'aide au démarrage - Ouvrages confiés au chantier d'insertion. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE</p>		
<p>ENSI (Ecole Nationale Supérieure d'ingénieurs de Caen et centre de recherche) phase 2 : Caen la mer désignée par l'Etat maître d'ouvrage de l'agrandissement de L'ENSI : deux centres de recherche (le CIMAP et le GREYC) aux normes BBC. Le chantier de construction est en cours, et sera achevé mi 2015.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Etude de requalification des espaces d'activités de Caen la mer : Etude visant à reconstruire la ville sur elle-même dans une démarche de réflexion sur les besoins en foncier économique de la collectivité (inscription dans les objectifs du Grenelle en matière de lutte contre l'étalement urbain et de développement durable).</p> <p>Démarche parallèle de plan de déplacement par zone d'activités mis en place par Viacités.</p> <p>Le programme engagé fixe des objectifs à l'horizon 2020. Quatre types d'actions sont envisagés, se déclinant à court terme et à long terme :</p> <ul style="list-style-type: none"> - sur l'image de ces espaces d'activités (par ex.: proposition d'identifier des pôles de développement économique permettant notamment une meilleure lisibilité et attractivité); - sur les fonctionnalités de ces espaces (en termes de services, d'aménagements, d'accès à la mobilité, etc.); - en matière de prospection foncière (par ex.: outils de veille du foncier économique, gestion des réserves foncières, travail partenarial, etc.); - en matière d'animation économique (par ex.: renforcement du dialogue et des partenariats, rédaction d'une Charte de Qualité environnementale, portail économique centralisant l'offre de services et les informations, etc.) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration - Evaluation



<p>Accompagnement de l'antenne Sciences Po Rennes à Caen dédiée aux industries et aux énergies renouvelables.</p> <p>- L'implantation de l'antenne de Sciences Po à Caen (mise à disposition de locaux par Caen la mer) conforte l'engagement du territoire en faveur du développement de la filière industrielle des Energies Marines Renouvelables.</p> <p>- Elle permet de diversifier l'offre de formation supérieure pour inciter les jeunes bas-normands à poursuivre leur formation à Caen.</p> <p>Travaux de réhabilitation dans le but de proposer à l'IEP (Institut d'Etudes Politiques) des locaux adaptés à leurs besoins. Ces bâtiments auront le label BBC.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Mise en œuvre de la politique en matière d'Economie Sociale et Solidaire (ESS)</p> <p>Après une réflexion sur l'implication durable de Caen la mer en matière d'ESS, l'agglomération assure la mise en œuvre du plan tutoriel adopté le 7 décembre 2012 en faveur du développement de l'ESS (institutionnels, porteurs de projets, structures de réseau du champ de l'ESS), se décomposant en actions, à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - positionner Caen la mer comme coordonnateur reconnu de l'ESS par la construction d'une politique dédiée, - communiquer autour des actions d'ESS mises en place par les collectivités et acteurs du territoire, - créer des formations à destination des élus et des techniciens en co-construction avec les acteurs de l'ESS, - agir pour la mise en réseau des acteurs de l'ESS, - agir en matière d'entrepreneuriat social, - suivre l'appel à projets « cap sur l'ESS » 2012 et engager des réflexions sur sa pérennisation et les modalités de sa mise en action. <p>Un suivi réunissant les partenaires œuvrant sur le territoire assure la coordination permanente des actions.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation









CULTURE		
<p>Projet BMVR (Bibliothèque Multimédia à Vocation Régionale) :</p> <p>Objectifs culturels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lieu de rencontre et de partage (mixité des publics et des générations) autour du savoir, de la culture et de l'information. - Mise en phase de la bibliothèque avec les nouveaux usages culturels (médiathèque de haute qualité notamment) - Co-construction de l'offre (documentaire et culturelle) par les publics 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Accès pour tous à la culture par une offre variée, attractive et adaptée au plus grand nombre et à tous les publics :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politique tarifaire favorisant un accès de tous à l'offre culturelle de Caen la mer - Réseau lecture publique : optimisation de l'offre de lecture en prenant en compte les attentes et les difficultés de publics différenciés <ul style="list-style-type: none"> • Service interétablissement de coopération (3 bibliothèques de Caen la mer et animation de comités techniques pour les bibliothèques communales) : <ul style="list-style-type: none"> - évolution des pratiques - cohérence et lisibilité de la politique documentaire - mise en place d'un contrat territoire lecture pour les publics les plus en marge <p>A noter : à l'issue de la 1^{ère} année de travail des comités techniques, des outils vont être développés notamment une offre de formation commune sur l'accueil du public, des annuaires pour les professionnels entre eux, un outil share point pour échanger des documents...</p> <ul style="list-style-type: none"> • développement de l'accès à la lecture publique sur le territoire de l'agglomération via l'aide à la création de bibliothèques par l'attribution de fonds de concours : Blainville-sur-Orne et Epron. • Nouvelles adhésions au Réseau de lecture publique de Caen la mer : bibliothèques de Fleury sur Orne, Giberville et Epron. <ul style="list-style-type: none"> - Bibliothèque sonore (Caen) : accès au public en situation de handicap (certificat d'ophtalmo ou taux d'invalidité à 80%) à 8600 titres dont près de la moitié sous forme numérique sur CD et en partie en ligne sur le site de la bibliothèque sonore. La bibliothèque dispose aussi d'un poste informatique 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<p>adapté avec des logiciels de synthèse vocale, scanner et plage tactile braille pouvant être utilisé en autonomie ou pour des initiations.</p> <p>- Hébergement du centre de ressource Régional Handicap, Musique & Danse par le Conservatoire:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prise en compte du handicap dans la politique globale de l'établissement • Organisation d'un réseau de structures associées au niveau régional <p>Année 2012-2013 : 26 élèves accueillis individuellement et 257 en groupe</p> <p>- Bibliobus (bibliothèque mobile pour des quartiers ou communes éloignés des bibliothèques) : dessert les écoles et le public individuel de Caen et de l'agglomération, ainsi que les structures d'accueil (CHS, maisons de retraite), facilite l'accès à tous à la culture (permet aux livres d'aller vers le lecteur). Offre de nombreux ouvrages, CD et autres DVD.</p> <p>- Découvertes d'œuvres musicales organisées par le Conservatoire et jouées par l'orchestre de Caen pour les élèves de CM1 – CM2 - saison 2012-2013 : 29 écoles, 63 classes et 1560 élèves de l'agglomération sensibilisés</p> <p>- Cinémas art et essai :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Café des images : poursuite du soutien financier de l'agglomération au programme de rénovation du lieu permettant d'offrir un meilleur service au public ; sur 2013 : rénovation énergétique et mise en accessibilité. • Le Lux : programme de rénovation du lieu (sur l'année 2013) permettant également d'offrir un meilleur service au public. <p>- ESAM (Ecole Supérieure des Arts et Médias) : ateliers et stages d'initiation à la pratique artistique (enfants et adultes) et animations en milieu scolaire. Sur 2012/2013 :</p> <ul style="list-style-type: none"> › 205 personnes inscrites aux ateliers et 52 personnes sur les stages. › 2791 enfants ont bénéficié d'animations en milieu scolaire (soit 42 écoles) › <p>- Espace Jean Vilar : convention d'objectifs intégrant des critères de développement durable</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
--	--	---




<p>SPORT</p>		
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grands objectifs fonctionnels du projet : <ul style="list-style-type: none"> • Etablissement nautique structurant et unique à l'échelle de la région. • Adaptation de la réponse aux nouveaux besoins pour tous les publics (sport, remise en forme, famille, jeux, apprentissage, animation...) • Maintien de la dimension sportive de l'équipement • accueil des compétitions de niveaux national tout en maintenant un fonctionnement dissocié d'ouverture au public en toutes circonstances. • Optimisation des coûts de fonctionnement • bien-être dans la pratique sportive des baigneurs, et de confort pour les personnels • accessibilité complète de tous les espaces aux personnes à mobilité réduite et rampes, potences et fauteuils de mise à l'eau - Démarche HQE (cf. restructuration du Stade nautique dans paragraphe « bâtiments »). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Mise en place toutes les nuits d'une couverture thermique sur le bassin olympique extérieur du Stade nautique.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration
<p>LITTORAL</p>		
<p>Mise en place progressive du tri sélectif (déchets recyclables et ordures ménagères) directement sur les plages de Lion-sur-Mer et d'Hermanville-sur-Mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Ramassage des macro-déchets sur la plage par une association de réinsertion. Ce travail manuel permet de protéger la "laisse de mer" en limitant les passages avec des engins agressifs pour le milieu.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration




















COMMUNICATION/SENSIBILISATION/CONCERTATION		
<p>Démarche Agenda 21 : rédaction du plan d'action (100 actions pour le développement durable du territoire 21 actions pour une collectivité exemplaire) et début de la mise en œuvre</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concertation des habitants, des acteurs du territoire et des agents de Caen la mer (proposition d'actions) : 29 ateliers (publics, internes, élus, experts plan climat) et plus de 300 participants - Implication et travail des services de Caen la mer et du groupe de travail Agenda 21 élus sur les propositions, avis et vote du Conseil communautaire - Réunion publique Agenda 21 pour restitution du plan d'actions de Caen la mer avec présentation d'actions de développement durable sur le territoire par des acteurs locaux 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Groupe d'optimisation de la collecte des déchets ménagers avec les élus de la commission environnement et développement durable</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Opération DEEEGLINGUES : sensibilisation sur des Déchets d'Equipements Electriques et Electroniques (DEEE) (village du développement durable, opération déchèterie et grande surface) - Caen la mer primée 3^e collectivité en France pour cette opération -</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine Européenne de Réduction des Déchets 2 Journées de collecte DEEE éphémères (zone urbaine et semi-urbaine)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine du développement durable : sensibilisation de la population et des jeunes publics à l'Agenda 21.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stands d'animations dans le Centre Commercial Mondeville 2 - Participation au Festival D. Durable 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Dans le cadre du programme local de prévention 2011/2015 du SYVEDAC :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation au compostage : 16 animations scolaires soit 370 élèves, 15 animations grand public sur les actions du programme (compostage, jardinage, gaspillage alimentaire, éco consommation, réemploi), 17 animations grand public, convention pour un programme d'animations scolaires cycle 2 et 3 et centres de loisirs en partenariat avec le CPIE - Lutte contre le gaspillage alimentaire : Convention avec le CREPAN pour analyser le gaspillage alimentaire sur 8 établissements scolaires 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation





<p>du territoire du Syvedac ; stands d'animation, animations d'ateliers participatifs anti gaspi à destination des agents, fiches pratiques, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Eco-consommation : Animations grand public « Paniers vilains/Paniers malins » 		
<p>Sensibilisation des jeunes publics au tri et recyclage des déchets (825 jeunes en 2013)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 écoles maternelles - 8 classes : 230 élèves de 4 à 5 ans. - 12 écoles élémentaires (26 classes) : 550 élèves de 6 à 11 ans. - 1 lycée professionnel (1 groupe) : 27 enfants - 1 camping du littoral (2 groupes) : 18 enfants de 5 à 12 ans. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Participation à l'animation Aqua'Pâques à la piscine d'Hérouville Saint Clair (28 avril 2013)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atelier jeux tri en milieu aquatique - Atelier récup 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Participation au mois de la Planète - Bibliothèque d'Hérouville</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atelier jeux de société/cartes - Papier recyclé - Atelier recup' - Forum initiative récup 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Animations sur la thématique « déchets » au sein de l'Eco-Appart du Chemin vert (Caen) dans le cadre de la Convention de partenariat avec le CPIE</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Séminaire sur l'accession sociale à la propriété Organisation d'une semaine d'information sur l'accession sociale à la propriété avec les promoteurs et bailleurs (juin et octobre 2013, Maison de l'Habitat)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>2^{ème} conférence intercommunale du logement Organisation qui réunit l'ensemble des acteurs du logement en vue de présenter le bilan annuel du PLH mais aussi de partager les informations sur les tendances et enjeux en matière d'habitat</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Sables animés (manifestation festive sur 2 jours pendant l'été sur la plage - environ 5 000 personnes) : nombreuses animations dont sensibilisation au développement durable (stand d'information sur le tri des déchets, le compostage, sur le gaspillage alimentaire)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>6^{ème} nuit de l'eau en faveur de l'Unicef en 2013 (250 € reversés): Mise à disposition de la piscine du Chemin vert à une association qui organise une animation proposée au public en échange d'un don à vocation humanitaire.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration











<p>Politique visant à favoriser la pratique sportive et l'accès à tous par des offres tarifaires spécifiques ou promotionnelles : Enfant - 18 ans, étudiant, famille nombreuse, chômeur, handicapé : 1,80€</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Innovation numérique : création du label Incity - Ce label regroupe l'ensemble des innovations numériques déployées sur le territoire de Caen la mer, avec un logo apposé sur un service numérique de paiement sans contact (par exemple : l'application NFC Twisto)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Colloque thématique de la Vallée de la Seine "Recherche & Innovation" 13 décembre 2013 - organisé par les régions normandes et l'Ile de France à l'Université de Caen Basse-Normandie Objectif : valoriser le potentiel de recherche et d'innovation dont dispose l'espace stratégique de la Vallée de Seine et déterminer le rôle que peuvent jouer les collectivités</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration - Transversalité





B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE		
CHANGEMENTS DES COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITE		
<p>Déclinaison du projet d'agglomération en projets de services</p> <p>Le projet d'agglomération définit les axes et les orientations stratégiques validés par les Elus. Sa mise en œuvre passe par une retranscription opérationnelle de ces objectifs. Ainsi, l'ensemble des directions et services sont engagés dans une démarche participative de formalisation des projets de services qui doivent permettre de repérer, sur la base d'un diagnostic/état des lieux, les points d'amélioration et le mode de fonctionnement qui vont permettre de répondre aux besoins organisationnels.</p> <p>Le projet de service constitue aussi la feuille de route collective de la direction ou service et doit être vu comme vecteur de progrès en matière de lisibilité des actions menées. En outre, il doit permettre de structurer le projet d'administration global de Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Formation des porteurs de projets à la conduite de projet (2012 – 2013) en vue d'une généralisation d'un fonctionnement en mode projets</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Sensibilisation et incitation des agents aux économies de papier (carnets et brouillons recyclés + article dans le journal interne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité
<p>Paramétrage des copieurs en mode recto-verso par défaut (économie de papier)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation
<p>Coursiers à vélo (certificat d'éco-mobilité) pour ses navettes internes et courses ponctuelles sur l'agglomération. En 4 ans, 60 000 km à vélo (60km/jour) et équivalent de 4 500 tonnes de CO2 non rejetés dans l'atmosphère.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Adhésion à la procédure de télé recours : gestion de contentieux relevant du tribunal administratif par échanges et envois électroniques</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage - Transversalité
<p>Le règlement d'utilisation des véhicules de service préconise l'éco-conduite et le co-voiturage</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise à disposition de 4 vélos électriques auprès des agents pour les déplacements professionnels (dont achat de 2 nouveaux vélos électriques pour remplacer les 2 usagés)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Amélioration

<p>Dans le cadre du plan de mobilité du futur Hôtel d'agglomération, questionnaire-diagnostic sur les déplacements domicile/travail actuels et futurs (280 agents concernés - 82 % de taux de participation) afin d'anticiper des solutions alternatives à la voiture et aux problèmes de stationnement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en service du progiciel de gestion des archives</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des procédures internes par dématérialisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - des actes administratifs (progiciel Airs Delib) - de la transmission des actes au contrôle de légalité (Actes Delib) - de l'accès pour le citoyen des délibérations prises par les instances communautaires via le site internet de Caen la mer (Web Delib) - des bulletins de paie en tant que flux entre le receveur intercommunal et la Communauté d'Agglomération - d'une majorité d'actes liés aux finances et contrôle de gestion (logiciel) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>VALEURS ET COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET LE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI</p>		
<p>Convention de partenariat en faveur de l'emploi pour le développement des contrats uniques d'insertion (CUI) entre Caen la mer, CCAS de la ville de Caen, Pôle Emploi, le CNFPT et la Mission locale (contribuer à l'insertion professionnelle de jeunes)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Poursuite de la mise en œuvre de l'Agenda social afin de faciliter la concertation entre les agents et les élus sur des thèmes tels que les rémunérations, les carrières, l'action sociale ou la lutte contre la précarité</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cellule « gestion sociale de l'emploi » (cadres ressources humaines, technicien Hygiène et sécurité, médecin du travail, assistante sociale) pour répondre aux besoins de reclassement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Prévention des risques professionnels : Mise à jour continue du Document Unique avec le technicien Hygiène et sécurité, les agents, les encadrants et les ACO (agents chargés de la mise en œuvre des mesures d'hygiène et de sécurité) par poste de travail.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prévention des risques musculo-squelettiques : actions mises en place pour réduire la pénibilité au travail</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Amélioration
<p>Prévention sur les risques psychosociaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des agents sur les relations interpersonnels - Poursuite de la démarche avec le groupe de prévention sur la thématique de l'alcool au travail (information collective de prévention) - Formation des managers à la gestion des conflits 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration

<p>Proposition d'un suivi médical plus régulier aux agents (suivi infirmier en plus du suivi médical classique)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Plan de formation Poursuite d'un effort de formation adapté au développement des compétences, à la solidarité et à la cohésion des équipes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à une meilleure adéquation compétences détenues/compétences requises - Participation à un accompagnement formation dans une perspective d'évolution de carrière (préparations examens et concours, adaptations aux prises de responsabilités) - Tutorat aux emplois aidés - Tutorat en matière de conduite de projet - Parcours modulaire de management (animation d'équipe, gestion de conflits, évaluation, fixation d'objectifs...) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Réajustement de l'entretien professionnel d'évaluation : Entretien visant à responsabiliser davantage les agents et contribuer au développement du sens de l'action collective</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réajustement de l'outil "compte-rendu" notamment en version dématérialisée - Formation des évaluateurs à la prise en main de l'outil - Bilan réalisé en vue de sa pérennisation et à terme de sa dématérialisation 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Renforcement de l'esprit d'équipe et des liens sociaux entre agents par les pratiques sportives :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Financement de l'inscription des agents de Caen la mer à la course de la Rochambelle (versement d'une partie de l'inscription à une association de lutte contre le cancer du sein) - Participation à la Norlanda's Cup : régates inter-entreprises organisée sur le nouveau bassin de la presqu'île de Caen (22 participants) - Tournoi interservices de foot indoor organisé par le CLAS le 16 novembre 2013 à Démouville (plus de 50 participants) – renouvellement en 2014 - Possibilité d'adhésion à l'ASPM Caen (Association Sportive du Personnel Municipal dont l'objectif est d'offrir au personnel municipal, au personnel du CCAS et au personnel de la Communauté d'Agglomération Caen la mer la possibilité d'exercer sur son temps de loisir une activité sportive, mais aussi de favoriser les liens d'amitié entre collègues.) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité

ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE A TRAVERS LA COMMANDE PUBLIQUE		
<p>Dématérialisation de l'ensemble des procédures de marchés publics depuis 2004 (envoi des publicités et des dossiers de consultation) : 9 entreprises sur 10 retirent leur dossier via la plateforme, 1 sur 10 via CD-Rom, 0 via papier</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Groupement de commandes avec le SYVEDAC pour le renouvellement des marchés de traitement des déchets verts et encombrants au 1er avril 2013 et mutualisation du service de la commande publique avec le SYVEDAC</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Expérimentation – projet EGOVBAT – participation de Caen la mer au projet de création et de mise en œuvre au niveau régional d'une plateforme sécurisée permettant de dématérialiser les échanges entre les acteurs publics et du secteur BTP : réflexion (18 mois), mise en production de 200 pilotes (18 mois).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Clauses liées au développement durable dans les marchés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Clauses d'insertion par l'économie dans les marchés dès lors que cela est pertinent, notamment : <ul style="list-style-type: none"> • De manière presque systématique dans les marchés de travaux pour les gros chantiers (ex : stade nautique (8970 heures prévues), BMVR (10320 heures), hôtel d'agglomération (2410h) mais aussi pour les travaux plus courants et récurrents (assainissement, infrastructures). • Introduction récente dans deux marchés de maîtrise d'œuvre. - Clauses environnementales : cahier des charges insistant sur l'environnement des chantiers et leur bonne tenue notamment en matière de récupération des déchets. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des outils de communication :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilisation de papier recyclés ou provenant de forêts raisonnées et d'imprimeries labellisées pour la publication institutionnelle - Réduction des envois postaux - Mise sous plis, l'affranchissement et l'envoi du magazine SILLAGE par l'ESAT de Giberville - Objets promotionnels développement durable ou de commerce équitable - Mise en place du projet de dématérialisation des convocations des élus et des documents afférents pour 2014 ; élaboration d'un cahier des charges 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration

GESTION DURABLE DU PATRIMOINE DE CAEN LA MER		
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2013 : gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser : amélioration de la connaissance de l'état et du fonctionnement du système d'assainissement en surveillant les performances globales en continu (météorologie, validation et traitement des données) afin de mettre en œuvre des actions pour l'optimiser)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Programme pluriannuel d'investissement (résultant du schéma directeur d'assainissement) : continuation du programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système</p>		
<p>Bilan énergétique des bâtiments -Contrat performanciel signé avec COFELY sur les consommations énergétiques des bâtiments de Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Construction de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regroupement de l'ensemble des services de Caen la mer en un seul lieu : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Amélioration du fonctionnement par une meilleure transversalité entre les directions ▪ Limitation des déplacements - Facilitation de l'accès aux modes de déplacement doux (proximité de la gare et du centre ville, locaux 2 roues et des vestiaires prévus) - Limitation de la production de GES grâce à un projet d'acquisition de véhicules électriques. - Regroupement sur ce même site des services annexes (agence de développement Synergia, agence d'urbanisme Aucame, syndicat mixte Caen-Métropole et syndicat mixte des Transports Viacités). - Projet labellisé « Haute Qualité Environnementale » (HQE) - Conception des immeubles de bureau permettant d'atteindre des consommations énergétiques théoriques conformes à la certification « Bâtiment Basse Consommation » avec certification « Très Haute Performance Energétique » (THPE). - Travail sur l'acoustique des bureaux et des salles de réunion, du hall et de l'hémicycle - Accessibilité pour PMR, actions pour mal voyants et mal entendants - Economie d'énergie sur le chauffage (panneaux en plafond, thermostats dans les bureaux, GTC), la ventilation (sonde de présence dans les salles de réunion, aucune climatisation, utilisation d'un rafraîchissement la nuit « free cooling »), sur l'électricité (détecteur dans tous les bureaux) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration

<ul style="list-style-type: none"> - Lancement d'un Plan de Déplacement d'Administration sous le pilotage de Viacités pour le futur siège de Caen la mer. - Gestion sur un même site des fournitures, du courrier, de la reprographie et des déchets de l'ensemble des services permettant la mise en place d'actions collectives plus efficaces dans le cadre de l'Agenda 21. 		
<p>Amélioration de l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite (PMR) dans les bâtiments publics de Caen la mer :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise aux normes accessibilité PMR à la patinoire - Rénovation des toilettes accessibles aux PMR du Conservatoire à vocation Régional de Caen - Rénovation du chemin d'accès aux personnes malvoyantes à la piscine du Chemin Vert 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Bilan de l'optimisation de l'utilisation des véhicules de service par une réorganisation de l'attribution en pool de véhicules partagés et non plus de véhicules affectés par service (mise en œuvre depuis 2011).</p> <p>Réflexion en cours sur l'acquisition de véhicules électriques sur le futur site de l'hôtel d'agglomération des Rives de l'Orne.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DANS LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES</p>		
<p>Politique générale de mutualisation des services (Mutualisation du service des finances, marchés publics, juridiques, avec le SYVEDAC, Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations, Eau et assainissement, Informatique, Bâtiment, Culture)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration
<p>Politique générale d'optimisation entre les communes membres ou proches, et la communauté d'agglomération : Ententes intercommunales concernant l'assainissement avec le SIGO, avec le syndicat intercommunal de la Vallée du Dan.</p> <p>Groupements de commandes avec les communes adhérentes de Caen la mer ou proches (exemple : marché pour la cartographie du bruit)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration



3. Conclusion

2013 a été une année d'intégration soutenue de l'Agenda 21 de l'agglomération par les Services de Caen la mer, qui ont permis, en juin, la validation par le Conseil communautaire, grâce à leur suivi des propositions des ateliers, puis, depuis l'été, la réalisation de 450 fiches actions, la préparation des priorités et du calendrier de mise en œuvre.

La référence aux exigences du Développement durable s'ancre, chez les élus et les services, comme une constante de nos politiques publiques.

Désormais, l'évaluation est à mener de pair avec une culture des indicateurs, afin que, dans une démarche d'amélioration continue, l'environnement, la cohésion sociale, l'épanouissement humain et une économie responsable soient des marqueurs indélébiles de Caen la mer et de son territoire.