



**RAPPORT DE CAEN LA MER SUR LA SITUATION EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE
ANNEE 2012**

– DECRET N°2011-687 DU 17 JUIN 2011 –

L'article 255 de la loi n°2010-788 du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement soumet les collectivités territoriales et les EPCI à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants à la présentation, préalablement au débat sur le projet de budget, d'un rapport sur la situation interne et territoriale en matière de développement durable.

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 relatif au rapport sur la situation en matière de développement durable dans les collectivités territoriales en précise la structure.

Ce rapport s'inscrit dans un contexte général de transparence et d'informations à destination des citoyens dans le sens d'une plus grande intégration du développement durable à tous les niveaux.

Au niveau national, l'Etat a défini un cadre de référence pour les projets territoriaux de développement durable et les Agendas 21 locaux.

Il prend en compte les 5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement :

- Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère ;
- Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources ;
- Epanouissement de tous les êtres humains ;
- Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations ;
- Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Son élaboration, sa mise en œuvre et son évaluation des actions s'appuie sur 5 éléments déterminants :

- Participation de la population et des acteurs
- Organisation du pilotage
- Transversalité de la démarche
- Evaluation
- Stratégie d'amélioration continue



Il porte sur un bilan des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité, sur un bilan des politiques publiques, des orientations et des programmes mis en œuvre sur son territoire, ainsi que sur l'analyse des modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation de l'ensemble des actions, politiques publiques et programmes.



SOMMAIRE

1. <u>Présentation de Caen la mer</u>	p.4
2. <u>Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2012 et projets s'inscrivant dans le développement durable</u>	p.8
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE	p.9
- Environnement et construction	p.9
- Infrastructures.....	p.12
- Habitat, foncier, aménagement et politique de la ville.....	p.12
- Développement économique.....	p.15
- Culture.....	p.17
- Sport.....	p.18
- Littoral.....	p.19
- Communication / Sensibilisation / Concertation.....	p.19
B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE.....	p.21
- Changements des comportements individuels et collectifs dans le fonctionnement de la collectivité.....	p.21
- Valeurs et comportements individuels et collectifs dans la gestion des ressources humaines et le développement de l'emploi.....	p.22
- Engagements de développement durable à travers la commande publique	p.23
- Gestion durable du patrimoine de Caen la mer.....	p.24
- Engagements de développement durable dans la gestion des finances publiques.....	p.25



1. Présentation de Caen la mer

Caen la mer est le fruit de la transformation du District du Grand Caen en Communauté d'agglomération¹. Créée au 1er janvier 2002, elle comprend en 2012 29 communes, qui rassemblent 223 000 habitants. 750 agents travaillent dans ses services, aux côtés de 119 conseillers communautaires. En 2012, la Communauté d'agglomération dispose d'un budget de 290 millions d'euros : 165 millions d'euros en section de fonctionnement et 125 millions d'euros en section d'investissement. La répartition des masses budgétaires reflète la part des compétences de Caen la mer : 27% des crédits sont destinés au développement durable, celui-ci incluant la compétence assainissement, la gestion des déchets et l'environnement. Les sports et la culture représentent 17% des crédits. Le développement économique, la recherche et l'enseignement supérieur, l'emploi et les télécommunications représentent 14%. La politique en faveur des transport et déplacements concentre 6% du budget, ainsi que la politique en faveur de l'habitat, de l'aménagement, de l'urbanisme et de la solidarité. Les 27% restants correspondent notamment à des versements aux communes, en application de dispositifs légaux ou au titre de la solidarité intercommunale.

Son territoire bénéficie d'une notoriété internationale, grâce à des événements entrés dans l'Histoire universelle, notamment les invasions vikings, la conquête de l'Angleterre par Guillaume le conquérant ou le D-Day ! Trois événements où la mer, la Manche en l'occurrence, a joué un rôle primordial. Son nom annonce ainsi bien la proximité maritime.

Caen la mer, c'est également l'image d'un territoire touristique - au carrefour de la Côte de Nacre, de la Côte fleurie, du pays d'Auge, du Bessin et de la Suisse normande avec de nombreux de loisirs sportifs, ludiques, culturels et commémoratifs. Elle est située au cœur de la Normandie, reconnue pour sa gastronomie et son art culinaire.

Caen la mer est avant tout une capitale économique régionale, qui demeure le moteur de toute une région. Son économie s'appuie sur des pôles d'excellence où de nombreux leaders européens et mondiaux font confiance à ce territoire, parfois depuis des décennies, pour asseoir leur réussite dans divers secteurs :

- Automobile (Renault Trucks, P.S.A., Robert Bosch Electronique)
- Agroalimentaire (Agrial)
- Microélectronique/TIC (France Télécom R&D, Elitt)
- Logistique et distribution (Carrefour, Système U)
- Médical et pharmaceutique (Groupe Bateur, Schering-Plough)
- Transaction électronique sécurisée (pôle TES)
- Autres secteurs industriels : papeterie (Hamelin/Oxford), centres d'appels (Webhelp et Armatix), biens d'équipement (Ikea)...

Ces secteurs ont toujours été en liens directs avec le monde de l'enseignement supérieur – 30 000 étudiants - et celui de la recherche - 1 400 chercheurs - pour continuer à créer aujourd'hui les conditions du développement de demain. Le GANIL (Grand Accélérateur National d'Ions Lourds) en est sans doute l'un des fleurons.

¹ A sa création en 1990, le District était composé de 18 communes : Authie, Bretteville-sur-Odon, Caen, Cambes-en-Plaine, Carpiquet, Colombelles, Cormelles-le-Royal, Cuverville, Démouville, Epron, Fleury-sur-Orne, Giberville, Hérouville-Saint-Clair, Iffs, Louvigny, Mondeville, Saint-Contest et Saint-Germain la Blanche Herbe. C'est au 1^{er} janvier 2002 que le District est devenu « Communauté d'agglomération du Grand Caen ». Un an plus tard, l'agglomération ouvrait ses portes à dix nouvelles communes – Bénouville, Biéville-Beuville, Blainville-sur-Orne, Eterville, Hermanville-sur-mer, Lion-sur-mer, Mathieu, Périers-sur-le-Dan, Saint-Aubin-d'Arquenay et Villons-les-Buissons – et prenait son appellation « Communauté d'agglomération Caen la mer ». En 2004, elle a finalement pris sa dimension actuelle, en intégrant la 29^{ème} commune, Sannerville.



Dotée de nouvelles compétences et d'un territoire étendu, la Communauté d'agglomération Caen la mer permet aujourd'hui d'offrir un espace de solidarité à ses habitants, qui résident, travaillent, étudient, pratiquent leurs loisirs dans les mêmes lieux. La définition d'une stratégie permettant d'accueillir des entreprises créatrices d'emplois et de richesse, la prise en compte des enjeux environnementaux, le développement d'une offre de transports diversifiée et harmonieuse, la relance de la construction de logements et la cohérence de l'offre de loisirs n'ont de sens qu'à l'échelle de l'agglomération, qui doit elle-même veiller à la bonne articulation entre son projet et les orientations du Schéma de Cohérence Territoriale, qui englobe l'ensemble de l'aire urbaine.

Caen la mer a fêté en 2010 le 20^e anniversaire de l'intercommunalité caennaise.

Le 1^{er} octobre 2010, le Conseil communautaire de Caen la mer a approuvé son projet d'agglomération dont un des axes majeurs est le développement durable « pour une action transversale, responsable et anticipatrice » avec pour 1^{er} objectif de se « doter d'un Agenda 21 ambitieux et adapté aux préoccupations locales ».

La démarche d'Agenda 21 a débuté en juillet 2011. Un plan d'actions doit être déterminé pour l'été 2013.

COMPETENCES DE CAEN LA MER

Compétences obligatoires² :

Développement économique :

Création, aménagement, entretien et gestion de zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire d'intérêt communautaire.

Actions de développement économique d'intérêt communautaire.

Aménagement de l'espace communautaire :

Organisation des transports urbains au sens du chapitre II du titre II de la loi n° 82.1153 du 30 décembre 1982 d'orientation des transports intérieurs sous réserve de l'article 46 de cette loi.

Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur.

Création et réalisation de zones d'aménagement concerté d'intérêt communautaire.

Equilibre social de l'habitat :

Programme local de l'habitat (PLH).

Politique du logement d'intérêt communautaire.

Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire.

Réserves foncières pour la mise en œuvre de la politique communautaire d'équilibre social de l'habitat.

Actions, par des opérations d'intérêt communautaire, en faveur du logement des personnes défavorisées.

Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire.

Politique de la Ville :

Dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale d'intérêt communautaire. La communauté sera associée au Contrat de Ville de l'Agglomération Caennaise, au Grand Projet de Ville et au programme d'insertion par l'économie.

Dispositifs locaux d'intérêt communautaire de prévention de la délinquance.

Conseils de prévention de la délinquance et contrats locaux de sécurité.

² **Compétences obligatoires** : toutes les communautés d'agglomération les exercent de plein droit, en lieu et place des communes membres, sous réserve de la définition de l'intérêt communautaire. Il s'agit des compétences suivantes : développement économique, aménagement de l'espace communautaire, équilibre social de l'habitat, politique de la ville.

³ **Compétences optionnelles** : les communautés d'agglomération doivent choisir, au moment de leur création, au moins 3 compétences parmi les 5 suivantes : voirie et stationnement communautaire, protection de l'environnement, assainissement, eau, équipements culturels et sportifs communautaires

⁴ **Compétences facultatives** : en plus des compétences obligatoires (4) et des compétences optionnelles (au moins 3), toute communauté d'agglomération peut décider d'être compétente sur d'autres champs d'action.



Compétences optionnelles³ :

Voiries :

Création ou aménagement et entretien de voiries d'intérêt communautaire,
Création ou aménagement et gestion des parcs de stationnement d'intérêt communautaire

Assainissement :

Exercice de l'ensemble des compétences des communes membres en matière de surveillance, de collecte et du traitement des eaux usées.

Protection et mise en valeur de l'environnement :

Lutte contre la pollution de l'air.
Lutte contre les nuisances sonores.
Collecte, élimination et valorisation des déchets des ménages et déchets assimilés.
Fourrière animale.

Compétences facultatives⁴ :

Actions en matière d'enseignement supérieur :

Actions en matière d'enseignement supérieur public et privé et en matière de recherche pour les actions d'intérêt communautaire.

Réseau de télécommunication :

Création de réseaux de télécommunication pour mise à disposition.

Maison des syndicats :

Gestion de la maison des syndicats.

Accueil des gens du voyage :

Aménagement et gestion des terrains.

Culture et sport :

Construction, aménagement, entretien et gestion des équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire.

Lutte contre les inondations :

Lutte contre les inondations.

Parcs périurbains et espace rural :

Aménagement et gestion des parcs périurbains d'agglomération
Aménagement de l'espace rural relevant de la compétence des communes

Littoral :

Entretien et gestion des épis et digues publiques communales à compter du 1^{er} janvier 2005.
Ensemble des moyens permettant le balisage et la surveillance des lieux de baignade et des activités nautiques, sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires à compter du 1^{er} janvier 2005.
Surveillance et entretien des plages sous réserve de l'exercice du pouvoir de police par les maires à compter du 1^{er} janvier 2005.



Chiffres clés

- 29 communes
- 1 conseil communautaire avec 119 conseillers
- 1 bureau de 38 membres
- 10 commissions thématiques
- 720 agents
- Budget 2012 : 338 M€
- 83 zones d'activités économiques (dont 31 en gestion) et 3 en projets (13 000 entreprises – 8 pôles économiques)
- 1 agence de développement : Synergia
- 1 SEM d'aménagement : Normandie Aménagement
- Le réseau « 1066 » : 142 km de fibre optique
- 4 zones communautaires d'habitat
- Solidarité communautaire : 1 asile de nuit, 7 zones ou terrains d'accueil des gens du voyage et 4 en projet
- 4 déchèteries communautaires : 25 000 t par an
- Collecte des déchets : 100 000 t par an
- Assainissement : 37 000 m³ d'eaux épurées par jour et 880 km de réseau de collecte
- Sport communautaire (équipements): 4 piscines (590 000 entrées par an) et 1 patinoire (82 500 entrées par an)
- 1 conservatoire à rayonnement régional, l'orchestre de Caen, 10 bibliothèques (900 000 prêts par an), 2 cinémas d'art et essai (280 000 entrées par an), 2 théâtres (16 000 spectateurs par an)
- Aéroport Caen-Carpiquet (108 000 passagers par an)
- Plages communautaires : 4 km
- Parcs périurbains
- Transport en commun (avec Viacités) : 2 lignes de tramway (40 000 passagers par jour), 27 lignes de bus (50 000 passagers par jour)






Dans le cadre de la Réforme des Collectivités Territoriales et par arrêté préfectoral du 8 juin 2012, le Préfet du Calvados a scellé la création de la nouvelle communauté d'agglomération de Caen la mer par fusion de la communauté d'agglomération de Caen la mer et de la communauté de communes des Rives de l'Odon et rattachement des communes de Colleville-Montgomery, Ouistreham et Saint-André-sur-Orne. Cette fusion entraîne la création d'une nouvelle personne morale de droit public à compter du 1er janvier 2013 et par conséquent la disparition des communautés d'origine : la communauté d'agglomération Caen la mer et la communauté de communes des Rives de l'Odon.






La nouvelle communauté d'agglomération dénommée "communauté d'agglomération Caen la mer" compte 35 communes et 248 000 habitants. Elle est administrée par un conseil communautaire de 139 délégués élus par les conseils municipaux des communes.



2. Bilan des actions conduites par Caen la mer en 2012 et projets s'inscrivant dans le développement durable



Légende :



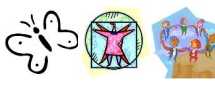
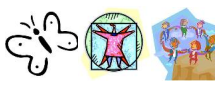



5 finalités du développement durable mentionnées à l'article L.110-1 du Code de l'Environnement	Codification
Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère	
Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources	
Epanouissement de tous les êtres humains	
Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations	
Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables	
5 éléments déterminants du développement durable	Codification
Participation de la population et des acteurs	Participation
Organisation du pilotage	Pilotage
Transversalité de la démarche	Transversalité
Evaluation	Evaluation
Stratégie d'amélioration continue	Amélioration







	Finalités du développement durable dans lesquelles s'inscrivent les actions	Éléments déterminants dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des actions
A - STRATEGIE ET ACTIONS DE CAEN LA MER EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE		
ENVIRONNEMENT ET CONSTRUCTION		
Collecte et traitement des déchets ménagers		
Travail d'optimisation de la collecte des déchets ménagers en préparation des prochains marchés de collecte – définition des nouvelles modalités de collecte des déchets ménagers		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Programme local de prévention des déchets via le SYVEDAC (SYndicat de Valorisation Energétique des Déchets de l'Agglomération Cannaïse). Mise en œuvre des actions</p> <p>Objectif : - 7% des ordures ménagères assimilées d'ici 2015.</p> <p>Actions 2012 : Opération composteurs (via SYVEDAC) - Caen la mer, collectivité pilote ADEME :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 215 composteurs individuels (7 700 composteurs au total depuis 2005) - Compostage collectif en pieds d'immeuble et dans les jardins partagés, dans les campings (Caen, Louvigny, Colombelles, Blainville sur Orne) - Compostage dans une cantine scolaire (Blainville sur Orne) - Sensibilisation du jeune public au compostage : Animations scolaires (500 enfants), mise en place d'une placette pédagogique (Colombelles) - Distribution de sacs de compost pour les habitants dans le cadre de la semaine du développement durable avec accompagnement par les maîtres composteurs 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Généralisation de la collecte des textiles usagés par apport volontaire via des associations d'insertion (132 bornes de collecte implantées dans tout le territoire - 375 tonnes collectées en 2012).		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
Partenariat avec les Courants de la Liberté (courses à pieds) et Festival Beauregard (concerts) : soutien logistique pour les aspects « éco-événement » (tri sélectif)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Opération de collecte du verre - Téléthon : versement des recettes à l'AFM du Calvados (13 000 €)		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation



		- Amélioration
Environnement		
Soutien aux communes de l'agglomération concernées par le Plan de Prévention des Risques Technologiques (PPRT) de DPC (Mondeville) : travail en groupe et adhésion à l'association AMARIS		- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Participation à la réinsertion de personnes dans le cadre de travaux d'intérêt général à la fourrière animale		- Participation - Transversalité
Assainissement		
Optimisation des déblais/remblais des tranchées pour le réseau d'eaux usées (réutilisation des matériaux) dans le cadre d'une charte départementale		
Optimisation des pompes (investissement dans des pompes moins énergivores ou optimisation du nombre de pompes) lors des opérations de restructuration et de renouvellement		
Amélioration énergétique de la STEP du nouveau monde (2011 – 2016) (notamment au niveau du séchage des boues) - travaux d'amélioration énergétique et d'extension de la station d'épuration du nouveau monde)		
Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2012 (gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser)		- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Programme pluriannuel d'investissement (Résultant du schéma directeur d'assainissement : programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système, une première tranche a été proposée au programme d'investissement 2012)		
Mise en œuvre des zonages d'assainissement 2012-2013 (les projets de zonage règlementaires eaux usées définis vont être proposés aux communes pour mise à l'enquête publique courant 2013)		
Gestion des eaux pluviales urbaines (définition du champ de compétence des eaux pluviales urbaines, de son système de gestion, du territoire d'intervention, de sa politique de gestion et de son financement) <i>(NOTA : étude non lancée à ce jour)</i>		

Bâtiments		
<p>Projet BMVR La future bibliothèque multimédia à vocation régionale BMVR : bâtiment conçu BBC avec en outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une chaufferie mixte : bois-gaz - des façades vitrées permettant une lumière naturelle généreuse dans tous les espaces de la bibliothèque - Les confort visuel et thermique - Une qualité de l'air et de l'eau (santé des usagers et du personnel) font partis des cibles environnementales (choix de l'enveloppe, choix de matériaux intérieurs vis-à-vis de leurs émissions COV...) <p>Une charte de chantier vert est prescrite et s'intègre dans la démarche environnementale du projet.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique : démarche HQE (9 cibles retenues sur les 14 de la démarche HQE)</p> <ul style="list-style-type: none"> - charte chantier faible nuisance (choix des matériaux et des équipements à faible impact sur l'environnement et sur la santé) - Minimisation des futures consommations énergétiques du bâtiment : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conception architecturale du projet privilégiant des volumes bâtis réduits et des apports d'air et de lumière naturels, ▪ Dispositifs techniques prévus : sur-isolation, ventilation double flux avec récupérateur d'énergie, mise en place de 120 m² de panneaux solaires pour préchauffage de l'eau chaude sanitaire, échanges thermiques avec la patinoire pour le préchauffage de l'eau des bassins, couverture thermique sur le bassin extérieur olympique... - Toiture végétalisée (réduction de l'imperméabilisation des sols) - Cibles environnementales visées : <ul style="list-style-type: none"> ▪ qualité de l'eau et de l'air ▪ confort hygrothermique des baigneurs et du personnel ▪ optimisation de l'entretien ultérieur des équipements ▪ confort acoustique, visuel et olfactif - Option de désinfection de l'eau à l'ozone (réduction des consommations d'eau) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Projet de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne (cf. B)</p>		

INFRASTRUCTURES		
<p>Obtention du label – niveau 1 - Charte Bas-normande d’entretien des espaces publics communautaires : Niveau 1 « traiter mieux » : formation des agents, étalonnage des pulvérisateurs, sensibilisation...</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en service de la voie verte pédocyclable entre Colombelles, Giberville et Mondeville: 4,3 km sur l’emprise de l’ancienne voie de chemin de fer minier.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Travaux de renforcement des digues de protection contre les risques d’inondation (prévention/protection du patrimoine) sur Colombelles et Louvigny</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation du système de lutte contre les inondations</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Evaluation - Amélioration
<p>Aménagement des abords de la grande digue à Louvigny avec une prairie fleurie (fleurissement, diminution des surfaces à tondre)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Schéma communautaire d'aide au développement des pistes cyclables</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
HABITAT, FONCIER, AMENAGEMENT ET POLITIQUE DE LA VILLE		
Habitat		
<p>Adoption du PLH (programme local pour l’habitat) 2010-2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Engagement de Caen la mer dans la démarche de fichier partagé de la demande de logements locatifs sociaux - Organisation avec les promoteurs et bailleurs d’une semaine d’information sur l’accession sociale à la propriété, en décembre 2012, au sein de la Maison de l’Habitat, - Organisation de la 2^{ème} conférence intercommunale du logement qui réunit l’ensemble des acteurs du logement en vue de présenter le bilan annuel du PLH mais aussi de partager les informations sur les tendances et enjeux en matière d’habitat, - Subventions de Caen la mer pour la production de logements locatifs sociaux de logements en accession sociale à la propriété, pour la réhabilitation thermique du parc locatif social conformément aux objectifs du PLH de formes urbaines plus compactes et de densité 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration




<p>Gens du voyage :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ouverture de l'aire de grands rassemblements des gens du voyage (réponse sociale à des besoins spécifiques) - Lancement des études préalables en vue de la réalisation d'une aire permanente d'accueil des gens du voyage à Fleury/Ifs, - Démarrage du chantier du site de Poincaré, en vue de la réalisation de 14 logements adaptés pour les familles de gens du voyage sédentaires 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cap Horn : démarrage du chantier de construction de logements sociaux – bâtiment BBC</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Poursuite du programme de création de zones d'habitats concertées (Bretteville-sur-Odon, Colombelles, Fleury-sur-Orne)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Foncier</p>		
<p>Etude Astym (Etude 2010-2012) Objectif : repérer les « dents creuses » potentiellement mutables dans 11 communes de l'agglomération (Caen, Hérouville-Saint-Clair, Ifs, Mondeville, Colombelles, Fleury-sur-Orne, Cormelles-le-Royal, Saint-Germain-la-Blanche-Herbe, Blainville-sur-Orne, Giberville, Bretteville-sur-Odon) pour la production d'opérations de logements sociaux. Etude qui a permis de déceler des espaces « à recréer », « à reconstruire » afin de limiter la consommation de l'espace et le grignotage de terres agricoles et ainsi de lutter contre l'étalement urbain.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Convention Etablissement Public Foncier de Normandie/Région Basse-Normandie/Caen la mer : mise en œuvre du Fonds de Minoration Foncière permettant d'abaisser le coût de cession du foncier et de rendre ainsi possible la réalisation financière d'opérations de construction de logements sociaux dans les secteurs où la charge foncière est supérieure à la valeur foncière de référence, définie par arrêté ministériel. Cette convention permet ainsi à des bailleurs sociaux d'acquérir des terrains pour la création de logements dans des secteurs où initialement, sans le FMF, ils ne pourraient réaliser d'opération.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise en œuvre du fonds friche : Dans le cadre de la convention Région Basse-Normandie / E.P.F. Normandie, l'E.P.F. Normandie cofinance et assure la maîtrise d'ouvrage de certaines opérations de résorption de friches, à la demande et au bénéfice des collectivités locales et de leurs établissements publics.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration





<p>Ce fonds permet ainsi la remise en état de sites (démolition de bâtiment, dépollution, pré-verdissement etc.) afin d'accueillir de nouveaux projets.</p> <p>A ce titre, Caen la mer a souhaité mobiliser le fonds friches pour engager la réhabilitation des terrains dégradés destinés à être transformés en parc urbain dans le cadre de la ZAC communautaire des Hauts de l'Orne.</p>		
<p>Aménagement</p>		
<p>« Guide du bien vivre ensemble »</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conduit par le Réseau rural et la Chambre régionale d'agriculture - Etude réalisée par l'Ecole de management de Normandie (rencontre avec les étudiants le 20 novembre) - Caen la mer territoire d'étude - Objectif : expliquer les usages et promouvoir les bonnes pratiques pour prévenir les tensions sur les espaces partagés (entre monde urbain et agricole). - Comité de pilotage régional 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Politique de la ville et soutien à l'emploi</p>		
<p>Convention pluriannuelle d'objectifs pour la MEFAC et d'un protocole d'accord pour le Plan Local pour l'insertion et l'emploi Priorité à l'emploi entre représentants de l'État et Caen la mer.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Adoption des orientations communautaires en matière de politique de la ville par le conseil communautaire du 30 mars 2012 : formalisation de l'engagement de Caen la mer à mener une politique de solidarités territoriales en direction des territoires fragiles.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation
<p>Programmation d'actions de rayonnement intercommunal en direction des populations les plus fragiles (dans le cadre de la politique de solidarités territoriales) : actions du planning familial, de la maison de l'emploi de l'agglomération caennaise, des bibliothèques communautaires en direction des publics éloignés de la lecture...</p> <p>A ce titre, Caen la mer soutient l'action de l'association Vélisol. Il s'agit d'organiser des ateliers itinérants au sein des quartiers adressés à tous pour favoriser la mixité et le brassage des publics. Chacun est accompagné et apprend à réparer son vélo.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Adoption des principes d'un programme d'actions en matière de soutien à l'emploi lors du conseil communautaire du 2 juin 2012. Ce programme d'actions est la déclinaison opérationnelle des orientations générales définies dans le cadre d'une démarche participative. Il comprend notamment le</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration




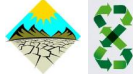





<p>soutien à la mise en œuvre et au déploiement de la plateforme mobilité piloté par la maison de l'emploi de l'agglomération caennaise. La structuration des réponses en matière d'aide à la mobilité à l'attention des publics vulnérables est une solution aux problématiques de mobilité comme frein d'accès à l'emploi et à la formation.</p>		
<p>Création et la mise en œuvre d'un chantier d'insertion espaces verts dans le cadre du soutien à l'emploi (16 jeunes soit 8 emplois temps plein orientés par la mission locale)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Subvention d'aide au démarrage - Ouvrages confiés au chantier d'insertion. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE</p>		
<p>ENSI (Ecole Nationale Supérieure d'ingénieurs de Caen et centre de recherche) phase 2 : Caen la mer désignée par l'Etat maître d'ouvrage de l'agrandissement de L'ENSI : deux centres de recherche (le CIMAP et le GREYC) aux normes BBC.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Etude de requalification des espaces d'activités de Caen la mer : Etude visant à reconstruire la ville sur elle-même dans une démarche de réflexion sur les besoins en foncier économique de la collectivité (inscription dans les objectifs du Grenelle en matière de lutte contre l'étalement urbain et de développement durable).</p> <p>Démarche parallèle de plan de déplacement par zone d'activités mis en place par Viacités.</p> <p>Diagnostic (réalisé entre 2009 et 2011) présenté aux partenaires économiques le 5 octobre 2012.</p> <p>Le programme engagé fixe des objectifs à l'horizon 2020. Quatre types d'actions sont envisagés, se déclinant à court terme et à long terme :</p> <ul style="list-style-type: none"> - sur l'image de ces espaces d'activités (par ex.: proposition d'identifier des pôles de développement économique permettant notamment une meilleure lisibilité et attractivité); - sur les fonctionnalités de ces espaces (en termes de services, d'aménagements, d'accès à la mobilité, etc.); - en matière de prospection foncière (par ex.: outils de veille du foncier économique, gestion des réserves foncières, travail partenarial, etc.); - en matière d'animation économique (par ex.: renforcement du dialogue et des partenariats, rédaction d'une Charte de Qualité environnementale, portail économique centralisant l'offre de services et les informations, etc.) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration - Evaluation

<p>Accompagnement de l'ouverture d'une antenne Sciences Po Rennes à Caen dédiée aux industries et aux énergies renouvelables.</p> <p>Ouverture d'une antenne en septembre 2012 (promotion de 17 étudiants). A terme, l'antenne caennaise de l'IEP de Rennes comptera entre 120 et 150 étudiants, à savoir des groupes d'environ 20 étudiants en 2e année, en 4e année en 2014 et en 5e année en 2015.</p> <p>- <i>L'implantation de l'antenne de Sciences Po à Caen (mise à disposition de locaux par Caen la mer) conforte l'engagement du territoire en faveur du développement de la filière industrielle des Energies Marines Renouvelables.</i></p> <p>- <i>Elle permet de diversifier l'offre de formation supérieure pour inciter les jeunes bas-normands à poursuivre leur formation à Caen.</i></p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité
<p>Lancement d'un appel à projets "Cap sur l'ESS" pour soutenir l'économie sociale et solidaire locale (mai 2012)</p> <p>23 dossiers déposés dans des domaines variés (Sport, culture, handicap, mobilité, recyclage, loisirs). Soutien de 8 projets par des subventions de 5 000 à 10 000 euros par projet (50 000 € au total)</p> <p>Partenaires : Caisse des dépôts, Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) et ligue de l'Enseignement via le dispositif DLA.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Définition d'une politique en matière d'Economie Sociale et Solidaire</p> <p>Une réflexion sur l'implication durable de Caen la mer en matière d'Economie Sociale et Solidaire (ESS) a été menée de mars 2012 à août 2012 et a été l'occasion de mobiliser un ensemble d'acteurs de l'ESS (institutionnels, porteurs de projets, structures de réseau du champ de l'ESS)</p> <p>Quatre groupes de travail se sont réunis autour de quatre thèmes préalablement identifiés en fonction des besoins et des attentes des acteurs de l'ESS sur le territoire. Ces groupes de travail, traitant de l'ensemble des problématiques de ce secteur économique, ont participé à la détermination des 6 grandes orientations :</p> <ul style="list-style-type: none"> -positionner Caen la mer comme coordonnateur reconnu de l'économie sociale et solidaire par la construction d'une politique dédiée, -communiquer autour des actions d'ESS mises en place par les collectivités et acteurs du territoire, -créer des formations à destination des élus et des 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation

<p>techniciens en co-construction avec les acteurs de l'ESS, -agir pour la mise en réseau des acteurs de l'ESS, -agir en matière d'entrepreneuriat social, -suivre l'appel à projets « cap sur l'ESS » 2012 et engager des réflexions sur sa pérennisation et les modalités de sa mise en action.</p> <p>Pour la mise en œuvre de ces orientations un programme d'actions pluriannuels a ainsi été adopté en conseil communautaire le 7/12/2012.</p>		
<p>CULTURE</p>		
<p>Projet BMVR (Bibliothèque Multimédia à Vocation Régionale) :</p> <p>Objectifs culturels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lieu de rencontre et de partage (mixité des publics et des générations) autour du savoir, de la culture et de l'information. - Mise en phase de la bibliothèque avec les nouveaux usages culturels (médiathèque de haute qualité notamment) - Co-construction de l'offre (documentaire et culturelle) par les publics 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Accès pour tous à la culture par une offre variée, attractive et adaptée au plus grand nombre et à tous les publics :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politique tarifaire favorisant un accès de tous à l'offre culturelle de Caen la mer. - Réseau lecture publique : optimisation de l'offre de lecture en prenant en compte les attentes et les difficultés de publics différenciés <ul style="list-style-type: none"> • Service interétablissement de coopération (3 bibliothèques de Caen la mer et animation de comités techniques pour les bibliothèques communales) : <ul style="list-style-type: none"> - évolution des pratiques, - cohérence et lisibilité de la politique documentaire, - mise en place d'un contrat territoire lecture pour les publics les plus en marge • développement de l'accès à la lecture publique sur le territoire de l'agglomération (aide à la création de bibliothèques) - Bibliothèque sonore (Caen) : accès au public malvoyant à 8 600 titres (dont une part de plus en plus importante sous forme numérique) avec un poste informatique adapté avec des logiciels de 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration



<p>synthèse vocale, une imprimante et plage tactile braille, un scanner. Création d'une bibliothèque en ligne pour le public handicapé donnant accès à des livres enregistrés mais aussi aux animations de la bibliothèque.</p> <p>- Hébergement du centre de ressource Régional Handicap, Musique & Danse par le Conservatoire:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prise en compte du handicap dans la politique globale de l'établissement • Organisation d'un réseau de structures associées au niveau régional <p>Suite à l'adhésion de la médiathèque d'Hermanville sur mer au Réseau de lecture publique de Caen la mer, de nouvelles adhésions ont eu lieu en 2012. Il s'agit de Mathieu, Colombelles, Giberville.</p> <p>- Bibliobus (bibliothèque mobile pour des quartiers ou communes éloignés des bibliothèques) : dessert les écoles et le public individuel de Caen et de l'agglomération, ainsi que les structures d'accueil (CHS, maisons de retraite), facilite l'accès à tous à la culture (permet aux livres d'aller vers le lecteur). Offre de nombreux ouvrages, CD et autres DVD.</p> <p>- Découvertes d'œuvres musicales organisées par le Conservatoire et jouées par l'orchestre de Caen pour les élèves de CM1 – CM2 (saison 2011-2012 : 12 séances pour 1800 élèves de l'agglomération sensibilisés) ;</p> <p>- Cinéma art et essai :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Café des images : soutien financier de l'agglomération à la numérisation des 3 salles du cinéma et programme de rénovation du lieu permettant d'offrir un meilleur service au public ; • Le Lux : programme de rénovation du lieu permettant également d'offrir un meilleur service au public. <p>- ESAM (Ecole Supérieure des Arts et Médias) : ateliers et stages d'initiation à la pratique artistique (enfants et adultes) et animations en milieu scolaire.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>SPORT</p>		
<p>Travaux de restructuration du Stade nautique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grands objectifs fonctionnels du projet : <ul style="list-style-type: none"> • Etablissement nautique structurant et unique à l'échelle de la région. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité

<ul style="list-style-type: none"> • Adaptation de la réponse aux nouveaux besoins pour tous les publics (sport, remise en forme, famille, jeux, apprentissage, animation...) • Maintien de la dimension sportive de l'équipement • accueil des compétitions de niveaux national tout en maintenant un fonctionnement dissocié d'ouverture au public en toutes circonstances. • Optimisation des coûts de fonctionnement • bien-être dans la pratique sportive des baigneurs, et de confort pour les personnels • accessibilité complète de tous les espaces aux personnes à mobilité réduite et rampes, potences et fauteuils de mise à l'eau <p>- Démarche HQE (cf. restructuration du Stade nautique dans paragraphe « bâtiments »)</p>		
<p>Mise en place de toutes les nuits d'une couverture thermique sur le bassin olympique extérieur du Stade nautique.</p>		<p>- Amélioration</p>
<p>LITTORAL</p>		
<p>Mise en place progressive du tri sélectif (déchets recyclables et ordures ménagères) sur les plages de Lion-sur-Mer et d'Hermanville-sur-Mer (en 2012, surtout de la maintenance)</p>		<p>- Participation - Transversalité - Amélioration</p>
<p>Ramassage des macro-déchets sur la plage par une association de réinsertion. Ce travail manuel permet de protéger la "laisse de mer" en limitant les passages avec des engins agressifs pour le milieu</p>		<p>- Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration</p>
<p>COMMUNICATION/SENSIBILISATION/CONCERTATION</p>		
<p>Démarche Agenda 21 : diagnostic et stratégie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concertation des acteurs du territoire (avis sur le diagnostic) - Sensibilisation des élus et cadres de Caen la mer au développement durable et à l'Agenda 21 (séminaires) - Réunion publique Agenda 21 pour présentation de la stratégie de Caen la mer et incitation à participer à la future phase de plan d'actions 		<p>- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration</p>
<p>Groupe d'optimisation de la collecte des déchets ménagers avec les élus de la commission environnement et développement durable</p>		<p>- Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration</p>
<p>Opération DEEEGLINGUES : sensibilisation sur des Déchets d'Equipements Electriques et Electroniques (DEEE) (village du développement durable, opération déchèterie et grande surface) - Caen la mer primée 2^e collectivité en France pour cette opération -</p>		<p>- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration</p>

















<p>Semaine Européenne de Réduction des Déchets</p> <ul style="list-style-type: none"> - Journée Utilotroc : dépôt – reprises d'objets en déchèteries (échelle du SYVEDAC), spectacle - Sensibilisation du grand public à l'écoconsommation (Journée nettoyage de la forêt d'Ifs avec pique-nique "zéro déchets") - Spectacles grand public et pour enfants. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Semaine du développement durable : sensibilisation de la population et des jeunes publics à l'Agenda 21 (spectacle).</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation
<p>Participation à la journée Caen la Terre (sensibilisation au compostage et au tri sélectif)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation
<p>Sensibilisation des jeunes publics au tri et recyclage des déchets (430 jeunes en 2012)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 écoles maternelles - 2 classes : 32 élèves de 4 à 5 ans. - 8 écoles élémentaires (15 classes) : 292 élèves de 6 à 11 ans. - 3 centres de loisirs (3 groupes) : 66 enfants de 6 à 12 ans. - 3 campings du littoral (3 groupes) : 40 enfants de 5 à 12 ans. 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Animations sur la thématique « déchets » au sein de l'Eco-Appart du Chemin vert (Caen) dans le cadre de la Convention de partenariat avec le CPIE</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Séminaire de concertation sur le programme d'actions du soutien à l'emploi (28 février 2012) suite aux Assises de la politique communautaire de soutien à l'emploi de 2011</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Séminaire sur l'accèsion sociale à la propriété Organisation d'une semaine d'information sur l'accèsion sociale à la propriété avec les promoteurs et bailleurs (décembre 2012, Maison de l'Habitat)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>2^{ème} conférence intercommunale du logement Organisation qui réunit l'ensemble des acteurs du logement en vue de présenter le bilan annuel du PLH mais aussi de partager les informations sur les tendances et enjeux en matière d'habitat</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Sables animés (manifestation festive sur 2 jours pendant l'été sur la plage - environ 4000 personnes) : nombreuses animations dont sensibilisation au développement durable (stand d'information sur le</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité



compostage, sur le gaspillage alimentaire)		- Amélioration
5ème nuit de l'eau en faveur de l'Unicef : Mise à disposition de la piscine du Chemin vert à une association qui organise une animation proposée au public en échange d'un don à vocation humanitaire.		- Participation - Transversalité
Politique visant à favoriser la pratique sportive et l'accès à tous par des offres tarifaires spécifiques ou promotionnelles : - Enfant - 18 ans, étudiant, famille nombreuse, chômeur, handicapé : 1,70 €		- Participation - Transversalité - Amélioration

B - COLLECTIVITE EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE		
CHANGEMENTS DES COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITE		
Déclinaison du projet d'agglomération en projets de services Le projet d'agglomération définit les axes et les orientations stratégiques validés par les Elus. Sa mise en œuvre passe par une retranscription opérationnelle de ces objectifs. Ainsi, l'ensemble des directions et services sont engagés dans une démarche participative de formalisation des projets de services qui doivent permettre de repérer, sur la base d'un diagnostic/état des lieux, les points d'amélioration et le mode de fonctionnement qui vont permettre de répondre aux besoins organisationnels. Le projet de service constitue aussi la feuille de route collective de la direction ou service et doit être vu comme vecteur de progrès en matière de lisibilité des actions menées. En outre, il doit permettre de structurer le projet d'administration global de Caen la mer.		- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
Formation des porteurs de projets à la conduite de projet (2012 – 2013) en vue d'une généralisation d'un fonctionnement en mode projets		- Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
Sensibilisation et incitation des agents aux économies de papier (carnets et brouillons recyclés)		- Participation - Transversalité
Paramétrage des copieurs en mode recto-verso par défaut (économie de papier)		- Participation - Transversalité - Evaluation
Coursiers à vélo (certificat d'éco-mobilité) pour ses navettes internes et courses ponctuelles sur l'agglomération. En 3 ans, 45 000 km à vélo (60km/jour) et équivalent de 3 000 tonnes de CO2 non rejetés dans l'atmosphère.		- Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration




<p>Le règlement d'utilisation des véhicules de service préconise l'éco-conduite et le co-voiturage</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration
<p>Mise à disposition de 4 vélos électriques auprès des agents pour les déplacements professionnels</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Amélioration
<p>Dans le cadre du plan de mobilité du futur Hôtel d'agglomération, questionnaire-diagnostic sur les déplacements domicile/travail actuels et futurs (280 agents concernés - 82 % de taux de participation) afin d'anticiper des solutions alternatives à la voiture et aux problèmes de stationnement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Mise en production du progiciel de gestion des archives</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des procédures internes par dématérialisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - des actes administratifs (progiciel Airs Delib) - de la transmission des actes au contrôle de légalité (Actes Delib) - de l'accès pour le citoyen des délibérations prises par les instances communautaires via le site internet de Caen la mer (Web Delib) - des bulletins de paie en tant que flux entre le receveur intercommunal et la Communauté d'Agglomération - d'une majorité d'actes liés aux finances et contrôle de gestion (logiciel) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>VALEURS ET COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS DANS LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET LE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI</p>		
<p>Convention de partenariat en faveur de l'emploi pour le développement des contrats uniques d'insertion (CUI) entre Caen la mer, CCAS de la ville de Caen, Pôle Emploi, le CNFPT et la Mission locale (contribuer à l'insertion professionnelle de jeunes)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Poursuite de la mise en œuvre de l'Agenda social afin de faciliter la concertation entre les agents et les élus sur des thèmes tels que les rémunérations, les carrières, l'action sociale ou la lutte contre la précarité</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Cellule « gestion sociale de l'emploi » (cadres ressources humaines, technicien Hygiène et sécurité, médecin du travail, assistante sociale) pour répondre aux besoins de reclassement</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>Prévention des risques professionnels : Mise à jour continue du Document Unique avec le technicien Hygiène et sécurité, les agents, les encadrants et les ACO (agents chargés de la mise en œuvre des mesures d'hygiène et de sécurité) par poste de travail.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prévention des risques musculo-squelettiques : actions mises en place pour réduire la pénibilité au travail</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage

		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Prévention sur les risques psychosociaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des agents sur les relations interpersonnelles - Poursuite de la démarche avec le groupe de prévention sur la thématique de l'alcool au travail (information collective de prévention) - Formation des managers à la gestion des conflits 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Proposition d'un suivi médical plus régulier aux agents (suivi infirmier en plus du suivi médical classique)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Plan de formation</p> <p>Poursuite d'un effort de formation adapté au développement des compétences, à la solidarité et à la cohésion des équipes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contribuer à une meilleure adéquation compétences détenues/compétences requises - Participation à un accompagnement formation dans une perspective d'évolution de carrière (préparations examens et concours, adaptations aux prises de responsabilités) - Tutorat aux emplois aidés - Tutorat en matière de conduite de projet - Parcours modulaire de management (animation d'équipe, gestion de conflits, évaluation, fixation d'objectifs...) 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Réajustement de l'entretien professionnel d'évaluation : Entretien visant à responsabiliser davantage les agents et contribuer au développement du sens de l'action collective</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réajustement de l'outil "compte-rendu" notamment en version dématérialisée - Formation des évaluateurs à la prise en main de l'outil - Bilan réalisé en vue de sa pérennisation et à terme de sa dématérialisation 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Financement de l'inscription des agents de Caen la mer à la course de la Rochambelle (versement d'une partie de l'inscription à une association de lutte contre le cancer du sein)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE A TRAVERS LA COMMANDE PUBLIQUE		
<p>Dématérialisation de l'ensemble des procédures de marchés publics depuis 2004 (envoi des publicités et des dossiers de consultation) : 9 entreprises sur 10 retirent leur dossier via la plateforme, 1 sur 10 via CD-Rom, 0 via papier</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration



<p>Clauses liées au développement durable dans les marchés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Clauses d'insertion par l'économie dans les marchés ANRU, et dans les marchés ne nécessitant pas de qualification particulière (ex : marchés de collecte) - Clauses environnementales dans les marchés dès que possible (ex : marchés de collecte). 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Optimisation des outils de communication :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilisation de papier recyclés ou provenant de forêts raisonnées et d'imprimeries labellisées pour la publication institutionnelle - Réduction des envois postaux - Mise sous plis, l'affranchissement et l'envoi du magazine SILLAGE par l'ESAT de Giberville - Objets promotionnels développement durable ou de commerce équitable 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Amélioration
<p>GESTION DURABLE DU PATRIMOINE DE CAEN LA MER</p>		
<p>Mise en œuvre de l'outil de diagnostic permanent du système d'assainissement 2011-2012 : gestion patrimonial du réseau permettant une anticipation et une planification des travaux à réaliser</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Programme pluriannuel d'investissement (Résultant du schéma directeur d'assainissement : programme pluriannuel de travaux d'amélioration du système, une première tranche a été proposée au programme d'investissement 2012)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Bilan énergétique des bâtiments -Contrat performanciel signé avec COFELY sur les consommations énergétiques des bâtiments de Caen la mer</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Evaluation - Amélioration
<p>Construction de l'hôtel de l'agglomération aux Rives de l'Orne</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regroupement de l'ensemble des services de Caen la mer en un seul lieu : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Amélioration du fonctionnement par une meilleure transversalité entre les directions ▪ Limitation des déplacements - Facilitation de l'accès aux modes de déplacement doux (proximité de la gare et du centre ville, locaux 2 roues et des vestiaires prévus) - Limitation de la production de GES grâce à un projet d'acquisition de véhicules électriques. - Regroupement sur ce même site des services annexes (agence de développement Synergia, agence d'urbanisme Aucame, syndicat mixte Caen-Métropole et syndicat mixte des Transports Viacités). - Projet labellisé « Haute Qualité Environnementale » (HQE) - Conception des immeubles de bureau permettant d'atteindre des consommations énergétiques théoriques conformes à la certification « Très Haute 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Amélioration



<p>Performance Energétique » (THPE).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prochain lancement d'un Plan de Déplacement d'Administration sous le pilotage de Viacités pour le futur siège de Caen la Mer. - Gestion sur un même site des fournitures, du courrier, de la reprographie et des déchets de l'ensemble des services permettant la mise en place d'actions collectives plus efficaces dans le cadre de l'Agenda 21. 		
<p>Amélioration de l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite (PMR) dans les bâtiments publics de Caen la mer :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise aux normes accessibilité PMR à la patinoire - Rénovation des toilettes accessibles aux PMR du Conservatoire à vocation Régional de Caen - Rénovation du chemin d'accès aux personnes malvoyantes à la piscine du Chemin Vert 		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Pilotage - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>Bilan de l'optimisation de l'utilisation des véhicules de service par une réorganisation de l'attribution en pool de véhicules partagés et non plus de véhicules affectés par service (mise en œuvre en 2011). Baisse des consommations de carburant de 5%</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Participation - Transversalité - Evaluation - Amélioration
<p>ENGAGEMENTS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DANS LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES</p>		
<p>Politique générale de mutualisation des services (Mutualisation du service des finances avec le SYVEDAC, Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations, DEA, Informatique, Bâtiment, Informatique, Culture)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Transversalité - Pilotage - Amélioration